

# MEMORIA 2016



**MUDE**

Mujeres en Desarrollo Dominicana, Inc.

37 años en  
solidaridad  
con la mujer  
y su familia



# MEMORIA 2016



**MUDE**

Mujeres en Desarrollo Dominicana, Inc.

37 años en  
solidaridad  
con la mujer  
y su familia



# CONTENIDO

**4** Palabras de la Presidenta

**6** Nuestra Identidad

**8** Programa de Desarrollo Social

**18** Programa de Desarrollo Económico

**24** Fortalecimiento Institucional

**28** Consejo Directivo 2016

**29** Ejecutivos de Alta Gerencia

**30** Socios Estratégicos

**32** Estados Financieros

# PALABRAS DE LA PRESIDENTA

Es un honor presentarles la memoria de las actividades realizadas en la gestión 2016 de Mujeres en Desarrollo Dominicana, Inc. (MUDE), en la cual reflejamos datos de interés como es la ejecución de proyectos sociales y económicos, estructura interna, financiación, Estados Financieros del ejercicio fiscal, entre otros temas.

La misión de MUDE es contribuir al desarrollo integral de la mujer y su familia. Es lo que hacemos cada día. Un año más hemos cumplido con todas nuestras metas y alcanzado resultados positivos.

MUDE reafirma el compromiso de continuar luchando por el bienestar de las mujeres y sus familias, para responder a las necesidades que enfrentan, mediante estrategias orientadas a superar normas sociales basadas en perspectivas tradicionales, políticas neutrales de género, relaciones de poder desiguales y promover el empoderamiento social y económico. Contribuimos con nuestras acciones para disminuir uno de los obstáculos más relevantes al desarrollo de la mujer: la violencia basada en género.



## **PALABRAS DE LA PRESIDENTA**

La colaboración de todos es esencial para continuar impulsando el desarrollo integral de la mujer, en el marco de nuestras prioridades estratégicas: fortalecer la igualdad y equidad de género en nuestros programas, proyectos e iniciativas de desarrollo, fomentar oportunidades de educación para las mujeres y las niñas, facilitar mayor acceso a recursos económicos para crear micro empresas sostenibles, a fin de contribuir a una sociedad más justa y solidaria.

Los resultados logrados son producto del esfuerzo compartido de nuestro Consejo Directivo, donantes, socios, colaboradores y relacionados.

Muchas gracias.

  
**Mayra Cochón**  
Presidenta

# NUESTRA IDENTIDAD

## Quiénes somos

Mujeres en Desarrollo Dominicana, Inc. (MUDE) es una Asociación sin Fines de Lucro que promueve el desarrollo integral de la mujer y su familia, mediante una estrategia de empoderamiento social y económico. Cuenta con una trayectoria de 37 años promoviendo la igualdad de género en zonas rurales y urbanas como prerrequisito del cumplimiento de los Derechos Humanos de las personas, a través de un modelo de acompañamiento a redes comunitarias como gestoras del desarrollo.

## Misión

Contribuir a elevar la calidad de vida de las personas de escasos recursos, en especial de las mujeres y su participación igualitaria en la sociedad, ofreciéndoles de manera eficiente y sostenible servicios y productos que apoyen su desarrollo integral.

## Visión

Institución sostenible con reconocimiento nacional e internacional que fomenta habilidades de liderazgo, estilos de vida saludable y participación social y económica de la mujer y su familia, operando con alta capacidad humana, eficiencia y estándares de calidad.



## VALORES:

- Solidaridad
- Respeto
- Eficiencia
- Liderazgo
- Mejora continua
- Transparencia
- Alianzas estratégicas
- Trabajo en equipo

## ROLES:

- Promoción
- Articulación
- Acompañamiento
- Facilitación

# PROGRAMA DE DESARROLLO SOCIAL



Foto Ricardo Piantini



# PROGRAMA DE DESARROLLO SOCIAL

Programa socio-educativo dirigido a la población en vulnerabilidad social, con énfasis en la mujer y su familia, que ofrece acompañamiento para contribuir a la reducción de la pobreza, promover mayor acceso a servicios básicos y a una distribución más equitativa del bienestar.

MUDE enfoca su trabajo en siete áreas, interrelacionadas por una estrategia de movilización social, a través de las redes comunitarias.



1. **Organización Rural**



2. **Capacitación /Educación**



3. **Salud integral**



4. **Infraestructura Local**



5. **Agua, Higiene y  
Saneamiento Ambiental**



6. **Derechos Humanos**



7. **Apoyo Humanitario en  
Situaciones de Emergencias**



**Con solidaridad y constancia, acompañamos a más de diez mil mujeres y sus familias movilizando acciones para ampliar el acceso a servicios sociales básicos.**

## Impulsamos la participación comunitaria con enfoque de género

Se establecieron alianzas y acuerdos con más de 75 organizaciones de la sociedad civil, autoridades sectoriales de Ministerios del Estado y organizaciones de base comunitaria, para promover una mejor gestión del desarrollo local, evidenciado en los siguientes resultados:

**3** Juntas de Centro de la Regional de Educación de Bahoruco, han mejorado los niveles de convivencia positiva en los centros educativos intervenidos.

**27** nuevos Comités de Gestión fueron fortalecidos en 7 Centros Educativos de Bahoruco y de San Juan de la Maguana, con planes para mejorar las condiciones de salud de los niños y niñas frente a riesgos a causa de desastres y enfermedades transmitidas por vectores.

**7** Asociaciones de Padres, Madres y Amigos de la escuela (APMAES), fueron fortalecidas para velar por el buen funcionamiento de las escuelas y sensibilizadas para apoyar el liderazgo de las niñas.

**115** redes de apoyo conformadas para la protección social de las mujeres en vulnerabilidad social, residentes en Bateyes de Independencia, Barahona y Monte Plata.

**1,125** cosecheros, estudiantes y familias sensibilizados sobre buenas prácticas del uso racional del agua.

**560** adolescentes y jóvenes de San Juan de la Maguana, recibieron orientación en torno a la Salud Sexual y Reproductiva, a través de la Red de Jóvenes.



Empoderamiento de niñas  
Prevención de la Violencia

Como prevenir la  
Violencia en la Escuela:

...os de

...ción

Violencia en la Casa:



**3** redes de apoyo a familias brindaron acompañamiento para la promoción de los derechos a la educación, con énfasis en proyectos de vida de las niñas.

## Propiciamos oportunidades de educación y capacitación para las mujeres y niñas como estrategia para favorecer su empoderamiento

**330** actividades formativas realizadas para mejorar las capacidades de las Juntas de Centro, Juntas Regionales y Distritales para la creación de entornos educativos seguros.

**231** niñas y niños de 4 escuelas de Villa Jaragua, mejoraron su experiencia educativa en áreas académicas, personales y recreativas, a través de círculos educativos.

**480** padres y madres fueron sensibilizados sobre los factores que inciden en el rendimiento académico y el desarrollo personal de los escolares.

**300** niñas,  
**250** padres y madres,  
**70** maestros sensibilizados sobre la importancia de la permanencia de las niñas en la escuela, disminuir comportamientos de riesgos en las conductas infantiles y estrategias para aumentar resiliencia.

**550** niños y niñas,  
**300** padres y madres y  
**150** docentes fueron sensibilizados en temas de valores y cultura de paz, para la prevención de la violencia de género.

**54** docentes mejoraron sus conocimientos sobre el enfoque y transversalización del género.

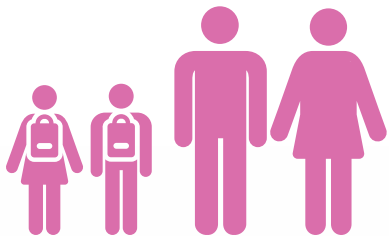


Foto: Ricardo Piantini

## Promovimos modelos de Salud integral basados en la prevención, promoción y educación de la población en vulnerabilidad social


**1,100** jóvenes de 10 a 20 años aumentaron sus conocimientos sobre temas de Salud Sexual y Reproductiva y Habilidades para la vida.

Se promovió la protección de la población frente al riesgo de ITS y VIH/SIDA, mediante la distribución de

**145,860** preservativos.

**9,274** mujeres jóvenes y adultas, residentes en bateyes de Barahona, Independencia y Monte Plata aumentaron sus conocimientos sobre la problemática del VIH/SIDA y se realizaron pruebas voluntarias del VIH/SIDA.





**125** personas pertenecientes a Centros de Servicios de Salud fueron sensibilizadas en los temas de atención de calidad y Salud Sexual Reproductiva.

**1,000** personas informadas respecto a la importancia de la prueba de detección de VIH/SIDA.

**50** docentes capacitados para replicar conductas de higiene y saneamiento en cinco centros educativos de comunidades de Montecristi.

**25** educadores del Municipio de Neyba y personal de las Unidades de Atención Primaria en Salud recibieron capacitación para abordar la consejería a personas viviendo con VIH/SIDA.

**1,019** padres, madres y tutores aprendieron a identificar y prevenir enfermedades transmitidas por vectores y de origen hídrico.



## Fomentamos estrategias para el cuidado, defensa y protección del medio ambiente

**5,625** comunitarios sensibilizados en la promoción de una nueva cultura del agua, complementadas con la entrega de kits de higiene para facilitar prácticas sostenibles.

**750** escolares participaron en el concurso "Dibujo mi escuela saludable", para estimular la creatividad infantil con temas sobre cuidado del ambiente, reforzados con teatro de títeres.

**625** familias de comunidades de Montecristi recibieron visitas de orientación sobre temas de agua, higiene y saneamiento.



## Fortalecimos capacidades para aumentar resiliencia frente al cambio climático

**125** familias informadas sobre estrategias de adaptación al cambio climático, como resultado de su participación en un diagnóstico ambiental.

**50** cosecheros de Montecristi sensibilizados sobre cultura del agua mediante una conferencia impartida por el INDRHI.

**25** talleres dirigidos a escolares y sus familias a favor de mejorar conocimientos, actitudes y habilidades frente a la protección de las fuentes de agua.

MUDE participa como socio ejecutor del proyecto “Resiliencia a la Sequía”, del consorcio conformado por la Organización de las Naciones Unidas para la Alimentación y la Agricultura (FAO), el Programa Mundial de Alimentos (PMA), Oxfam en República Dominicana y Plan International, financiado por (ECHO), con el objetivo de mejorar la vida y la capacidad de resiliencia de las mujeres, hombres, niñas y niños, afectados por la sequía en Montecristi, Dajabón, San Juan y Elías Piña.



## PANADERÍA

Mediante convenio con el Ministerio de Educación, MUDE suplió el desayuno escolar a **27 escuelas rurales** del área de Santiago Rodríguez y zonas aledañas, el cual ha contribuido a mejorar la calidad de vida de la población escolar y la generación de empleos. Se entregó un total de **1,404 raciones de panes y galletas.**



**Mujeres como ella han inspirado cada paso de MUDE en un recorrido de 37 años hacia la igualdad de género**



A woman with dark hair, wearing a colorful patterned top and a watch, is smiling and holding a large, cut-open yellow squash. The squash is split lengthwise, revealing its bright yellow flesh and orange seeds. She is holding a knife in her left hand. The background is a chain-link fence and some dry vegetation.

# PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO

“Con disciplina, unidad, solidaridad y trabajo  
lograremos nuestro desarrollo”

Mejora **tu negocio**  
**tu casa**  
**tu salud**

# PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO



Programa socio-económico, dirigido a población en situación de vulnerabilidad y de reducido acceso a recursos, que ofrece acompañamiento financiero y técnico con la finalidad de mejorar las condiciones de vida de forma integral.

MUDE ha asumido el compromiso de utilizar el microcrédito como una herramienta de inclusión social y financiera. La mayoría de las mujeres y hombres no tienen historial crediticio cuando acceden al financiamiento, esta clase de acompañamiento es la que marca la diferencia en nuestro trabajo. Cambiamos las relaciones familiares, la mujer adquiere más seguridad, más estima a los ojos de su parentela y cierta independencia económica.

Nuestro reto hoy es seguir llevando nuestros productos y servicios directamente a las comunidades donde tenemos incidencia.



# PORTAFOLIO DE PRODUCTOS

## Productos Financieros



Préstamos para negocio  
(Servicio, Comercio,  
Manufactura)



Préstamos  
Agropecuarios



Préstamos mejora  
de vivienda



Préstamos  
personales

## Microseguros



Seguro de vida



Accidentes  
personales



Últimos gastos

# RESULTADOS

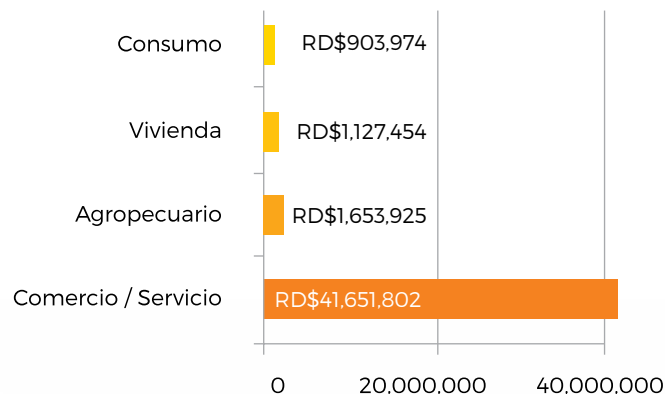
## Desembolsos de préstamos

Al cierre del período desembolsamos RD\$45.3 millones con un total de 1,735 operaciones. El crédito promedio fue de RD\$26 mil, lo que evidencia que estos financiamientos están destinados a negocios de subsistencia.

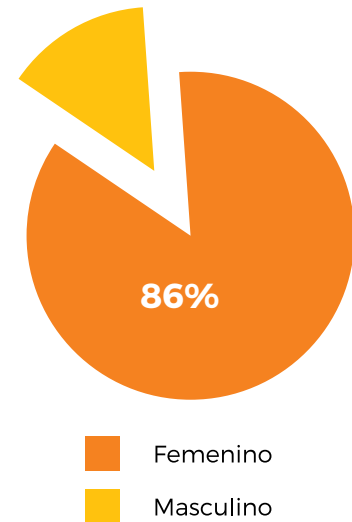
El 100% de los préstamos desembolsados tienen seguro de vida.

Según la actividad económica, tal y como se muestra en la siguiente tabla, se desembolsaron créditos para Servicio/Comercio, Agropecuarios, Mejoras de Viviendas y Préstamos Personales.

### Desembolsos por Actividad Económica



### Desembolso Sexo



El **86%** de los desembolsos beneficiaron a mujeres.

### Desembolso total

**RD\$45,337,155**

### Cientes

**1,735**

## Desembolso por Metodología



Según la metodología crediticia, grupal e individual, se desembolsaron

**RD\$16.5**mm y  
**RD\$28.8**mm  
respectivamente.

Desembolso total

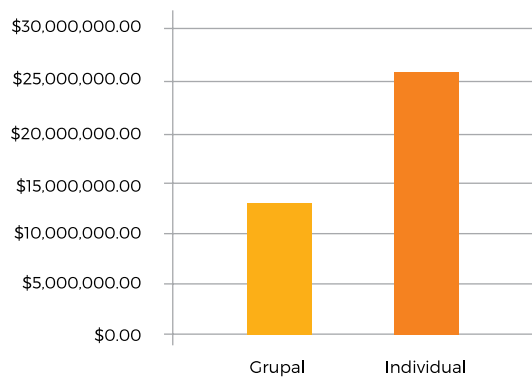
**RD\$45,33**  
millones



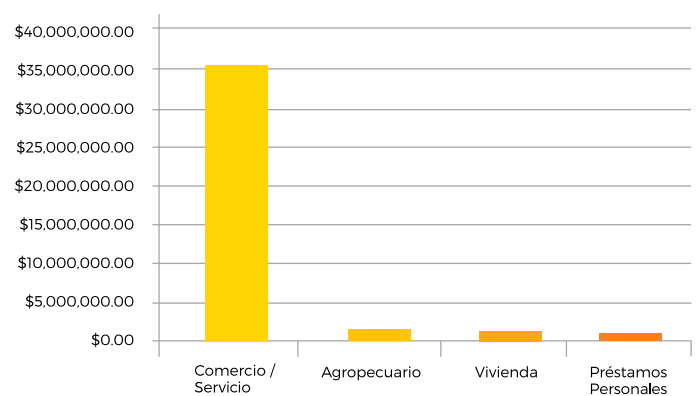
# DATOS DE CARTERA

Actualmente la cartera de préstamo está compuesta en un 33% por grupos solidarios con RD\$12.8 millones, y un 67% de créditos individuales con RD\$25.9 millones.

Cartera por Metodología



Cartera por Actividad Económica



En cuanto al género, la mujer continua siendo la mayoría con una participación de un **86%**.

La cartera de grupo solidario es **100%** de mujeres.

# FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL





# FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL



Colaboradoras de MUDE participan como parte de las 45 organizaciones dominicanas que han transformado la explanada de la Biblioteca Pedro Mir de la UASD en la 14ª Feria Nacional de Voluntariado Juvenil que ha sido organizada por la Red Sirve Quisqueya, en el marco del proyecto "Apoyo para Facilitar la Participación de la Sociedad Civil del Cariforum - República Dominicana en el espacio de desarrollo e integración regional", ejecutado por Alianza ONG.

La Directora de Recursos Humanos, Wanda Polanco, participó en el Taller "Papel De Las Partes Interesadas Al Poner En Marcha Los Principios Para La Inversión Responsables En La Agricultura Y Los Sistemas Alimentarios. Aprobados por el Comité de Seguridad Alimentaria Mundial."

Realizado en Antigua (Guatemala), coordinado por la FAO e IDLO y apoyado por la Cooperación Española-AECID. También participó en el taller Comunicación Efectiva, coordinado por la Fundación Popular.



Mujeres en Desarrollo Dominicana, Inc. (MUDE) y la Fundación Reservas del País firmaron un acuerdo que facilitará a microempresarios, afiliados a cooperativas y asociaciones sin fines de lucro que han concertado créditos con la organización solidaria, a realizar sus pagos a través de una amplia plataforma de subagentes bancarios.



Durante el 2016, fortalecimos nuestras áreas de trabajo mediante la participación de pasantes y voluntarios de organismos de cooperación al desarrollo y académicos. Tenemos acuerdos con la Asociación Ecoselva y el Programa de Voluntariado "weltwärts" de Alemania, a través de ellos recibimos 1 pasante para el área de Cómputos. El acuerdo con el Politécnico Nuestra Señora del Carmen nos permitió trabajar con 3 pasantes para el área de Logística. Recibimos el apoyo, en el Programa de Desarrollo Social, de 2 pasantes, una del departamento de comunicación de la UASD y otra de la Universidad de Columbia en Nueva York.

Durante el 2016 MUDE gestionó, participó y organizó diferentes espacios de incidencia, orientados al posicionamiento de los Derechos Sexuales y Reproductivos de las mujeres, la prevención de la violencia de género y al fortalecimiento de la calidad educativa de escuelas de educación básica. Algunos de estos eventos fueron:

**1** Ciclo de Talleres sobre Gestión de las Emociones, con la participación de la comunidad educativa de tres centros educativos de la Provincia de Bahoruco, en el marco de ejecución del proyecto "Educación de calidad e inclusiva mediante el fortalecimiento de la gestión del sistema educativo en República Dominicana", con el apoyo de ANNF y PADEIA.

**2** Proceso de fortalecimiento de las capacidades educativas y psicoafectivas de las familias en tres centros educativos de la Provincia de Bahoruco, con la facilitación de un experto de PADEIA. España.

**3** Participación de una técnica del Programa Desarrollo Social en Taller Regional de comunicación en el contexto del Virus Zika, en el marco del Proyecto Movilización Social contra el Zika (CAZ).

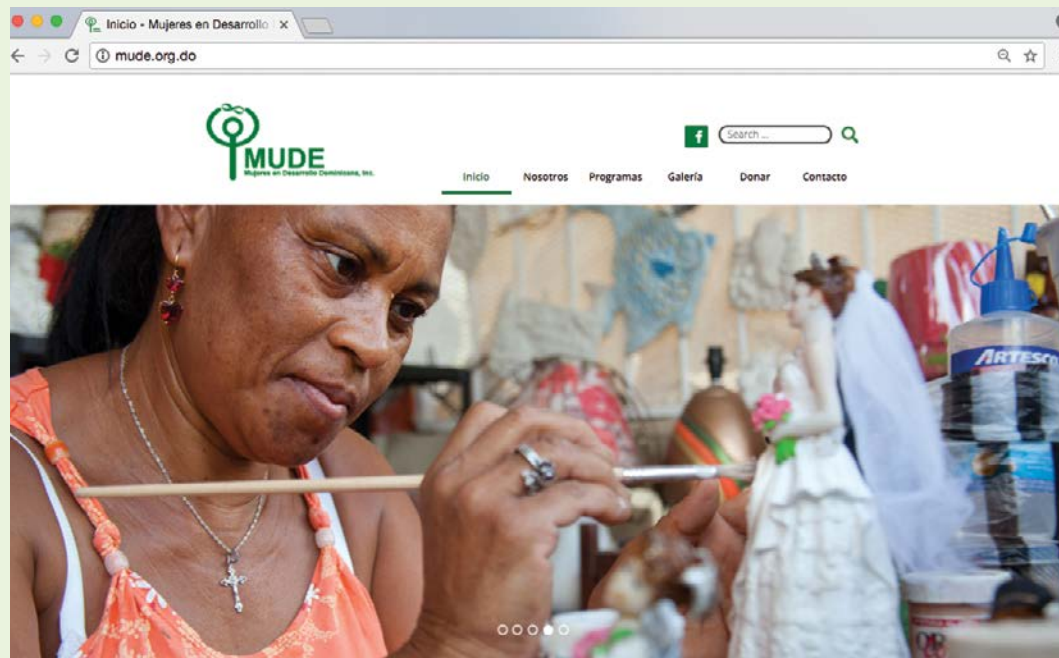
**4** El personal de Santo Domingo recibió entrenamiento en Seguridad y Salud Ocupacional, así como en prácticas de simulacro de evacuación de la institución. Se formó la Brigada de Emergencia y se elaboró el Manual de Seguridad e Higiene Laboral de la institución.

**5** El personal del Programa de Desarrollo Económico, fue reforzado en manejo de MS Office; Manejo y Evaluación del Microcrédito y Gestión de Cobranzas.



- La infraestructura tecnológica de la institución fue renovada con la implementación de las versiones más recientes de los software, donadas por Microsoft.

- Se diseñó y desarrolló una nueva página web para la institución y se mejoró la conectividad de las oficinas con el uso de Internet de mayor capacidad.



# CONSEJO DIRECTIVO 2016

**Mayra Cochón**

Presidenta

**Andrea Paz**

Vice-Presidenta

**Margarita Minaya**

Tesorera

**Jacqueline Budajir**

Vice-Tesorera

**Carmen Martínez**

Secretaria

**Petruska Luna**

Vice-Secretaria

**Janet Ortiz**

Vocal

**Amelia Pellerano**

Vocal

**Fabio Herrera**

Suplente

**Josefina Pimentel**

Suplente

**Clara Álvarez**

Suplente

**Lucila Moscoso**

Comisaria

**Rosa Rita Álvarez**

Asesora



# EJECUTIVOS DE ALTA GERENCIA

**Sarah Julia Jorge**  
Directora Ejecutiva

**Wanda Polanco**  
Directora Recursos Humanos

**Octavio Luna Patxot**  
Sub-Director de Desarrollo Económico

**Patricia F. García**  
Directora de Planeación

**Graciela Castillo**  
Gerente Financiera

**Edita Melo Guerrero**  
Gerente de Crédito

**Victoria Cruz Gómez**  
Gerente Desarrollo Social

**Ileana Cruz**  
Auditora Interna

**Dilcia Brito**  
Contadora General



# SOCIOS ESTRATÉGICOS

## MUDE pertenece a los consorcios:

Alianza ONG  
Asociación Red Dominicana de Micro finanzas (REDOMIF)  
Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo -SOLIDARIOS  
Instituto Nacional de la Salud (INSALUD)  
Coalición ONG Sida  
Centro de Fomento de Asociaciones Sin Fines de Lucro  
Administradora de Subsidios Sociales (ADESS)  
The Resource Foundation

## Ha desarrollado alianzas con:

El Centro de Fomento de Asociaciones Sin Fines de Lucro; Instituto Nacional de Formación Técnico Profesional (INFOTEP); el Ministerio de Trabajo; Asociación Navarra Nuevo Futuro (ANNF); Intermón Oxfam; Instituto Dominicano de Desarrollo Integral (IDDI); AGROFORZA; Gobierno Dominicano; Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo (MEPyD); Ministerio de Educación (MINERD); Ministerio de Salud Pública (MSP); Ministerio de Agricultura; Instituto Nacional de Aguas Potables y Alcantarillados (INAPA) y Ministerio de la Mujer (MMUJER).



ALIANZA ONG



SOLIDARIOS



COALICIÓN  
ONGSIDA  
REPÚBLICA  
DOMINICANA



ADMINISTRADORA DE  
SUBSIDIOS SOCIALES



INFOTEP



REDOMINICANA DE MICROFINANZAS



INSALUD  
INSTITUTO NACIONAL DE LA SALUD



The  
Resource  
Foundation



MINISTERIO  
DE TRABAJO



MINISTERIO DE ECONOMÍA, PLANIFICACIÓN Y DESARROLLO

**Donantes:**

Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID); Philip Morris; Banco Interamericano de Desarrollo (BID); Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria; Instituto Dermatológico y Cirugía de la Piel (IDCP); Consejo Nacional para el VIH y el SIDA (CONAVIHSIDA); The Resource Foundation; Marion Foundation; Johnson & Johnson Foundation; Fundación Caterpillar; Foundation Rural Ecomic Development Dominicana (REDDOM); Junta de Andalucía; Plan Presidencial de Emergencia para el Alivio del Sida (PEPFAR); Programa Nacional para el Desarrollo (PNUD); Unión Europea; Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID); Fondo Concursable del Ministerio de Educación (MINERD); Centro de Fomento de Asociaciones Sin Fines de Lucro.

**Financiamientos:**

Banco de Reservas, Fundación Reservas del País, Banco Agrícola de la República Dominicana, Banco de Ahorro y Crédito ADEMI, Asociación Dominicana para el Desarrollo de la Mujer (ADOPEM ONG), Ecumenical Development Cooperative Society U.A. (OIKOCREDIT).



# ESTADOS FINANCIEROS


**MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.**

**MUDE**

**ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS**

Al 31 de diciembre del 2016 y 2015

**CABRAL SUAREZ & ASOCIADOS, SRL**







## "OPINION DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES"

### AL CONSEJO DIRECTIVO MUDE.

Hemos auditado los Estados Financieros de **MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. (MUDE)** que comprenden el Balance General al 31 de diciembre del 2016 y del 2015, y, los Estados de Excedentes de Ingresos y Egresos, Cambios en el Patrimonio y Flujos de Efectivo, y, las notas con un resumen de las políticas contables y otras informaciones complementarias.

### Responsabilidad de administración por los estados financieros

*Administración es responsable por la presentación de estados financieros basados en las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), y, procedimientos de control interno que determinó necesarios para su preparación libre de riesgos significativos, debido a fraude o error.*

### Responsabilidad del auditor

La responsabilidad de la Firma consiste en expresar una opinión sobre esos estados financieros con base en la auditoría, la cual, fue realizada de acuerdo con Normas Internacionales de Auditoría (NIAs), que exigen del auditor cumplir con requerimientos éticos, así como, planificar y llevar a cabo la auditoría para obtener seguridad sobre si esos estados están libres de errores significativos.



Página 1 de 2



Una auditoría conlleva la aplicación de procedimientos que aseguren obtener evidencia de las cifras y revelaciones en los estados financieros. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de riesgos de errores significativos, ya sean por fraude o error. Al hacer la evaluación de riesgos, fueron considerados los controles internos relevantes para la preparación y presentación de los estados financieros, con el objetivo de aplicar procedimientos apropiados en las circunstancias, no para emitir una opinión sobre la efectividad del control interno. La auditoría incluye además, una evaluación de las políticas y estimaciones contables de importancia aplicadas por la gerencia, así como, de la presentación general de los estados financieros.

La Firma considera que la evidencia obtenida en la auditoría efectuada es suficiente para expresar la opinión.

### Opinión

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan, presentan razonablemente, en todos sus aspectos importantes, la situación financiera de **MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. (MUDE)**, al 31 de diciembre del 2016 y del 2015, así como, los resultados operacionales, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo por estas fechas terminados, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera, adoptadas en el país por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD).

*Cabral Suárez & Asociados*

Santo Domingo, 9 de mayo del 2017.



Página 2 de 2

**MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.  
 MUDE**

**BALANCE GENERAL**  
 Al 31 de diciembre del 2016 y 2015  
 (Valores RD\$)

	2016	2015
<b><u>ACTIVOS</u></b>		
<b>Disponible</b>	13,942,406	14,699,808
<b>Cartera de crédito</b>		
Vigente	29,159,834	34,380,566
Vencida	9,561,848	7,977,330
	<u>38,721,682</u>	<u>42,357,896</u>
Cartera legal (principal)	4,124,760	2,501,471
Provisiones de cartera	(856,929)	(897,187)
Cartera neta	41,989,513	43,962,180
Cuentas por cobrar	4,015,845	2,265,501
Intereses por cobrar	1,932,362	1,638,713
Inventarios	161,285	110,130
<b>TOTAL ACTIVO CIRCULANTE</b>	<u>62,041,411</u>	<u>62,676,332</u>
<b>INVERSIONES EN VALORES</b>	19,631,561	24,572,832
<b>PROPIEDADES Y EQUIPOS NETOS</b>	5,645,396	5,523,235
<b>OTROS ACTIVOS</b>	3,717,466	-
<b>TOTAL ACTIVOS</b>	<u>91,035,834</u>	<u>92,772,399</u>
<b><u>PASIVOS</u></b>		
Documentos y cuentas por pagar	29,777,743	34,543,822
Otros pasivos	13,149,324	9,701,337
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>	<u>42,927,067</u>	<u>44,245,159</u>
<b><u>PATRIMONIO</u></b>		
Donaciones de capital	14,722,912	14,634,259
Resultados acumulados	31,944,610	33,146,969
Resultados del período (Activos Netos)	1,441,245	746,012
<b>TOTAL PATRIMONIO</b>	<u>48,108,767</u>	<u>48,527,240</u>
<b>TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO</b>	<u>91,035,834</u>	<u>92,772,399</u>

**MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.**  
**MUDE**

**ESTADO DE RESULTADOS**  
Año terminado al 31 de diciembre del 2016 y 2015  
(Valores RD\$)

	2016	2015
<b>INGRESOS FINANCIEROS</b>	<b>17,203,998</b>	<b>18,374,161</b>
Intereses de créditos	10,915,106	12,062,696
Comisiones de créditos	4,464,984	4,437,434
Intereses por inversiones	1,823,908	1,874,031
<b>GASTOS FINANCIEROS</b>	<b>(2,957,772)</b>	<b>(3,143,477)</b>
Intereses por financiamientos	(2,957,772)	(3,143,477)
<b>TOTAL MARGEN FINANCIERO</b>	<b>14,246,226</b>	<b>15,230,684</b>
<b>OTROS INGRESOS</b>	<b>37,817,938</b>	<b>38,927,118</b>
Aportes para proyectos específicos	15,497,691	17,858,391
Aportes gobierno dominicano	12,500,000	12,500,000
Ventas de panadería	7,564,259	7,865,624
Ingresos de años anteriores	1,400,536	178,350
Diferencia cambiaria	147,050	90,126
Liberación provisiones de cartera	55,701	96,544
Cuota de socios	39,000	5,000
Beneficio en ventas de activos	33,800	54,667
Ajustes de inventario	29,151	27,239
Otros	550,750	251,177
<b>TOTAL INGRESOS NETOS</b>	<b>52,064,164</b>	<b>54,157,802</b>
<b>GASTOS GENERALES Y ADMVOS.</b>	<b>(50,622,919)</b>	<b>(53,411,790)</b>
<b>RESULTADOS DEL PERIODO (ACTIVOS NETOS)</b>	<b>1,441,245</b>	<b>746,012</b>

**MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.  
 MUDE**

**ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO**  
 Año terminado al 31 de diciembre del 2016 y 2015  
 (Valores RD\$)

	2016	2015
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION</b>		
<b>Excedentes netos</b>	<b>1,441,245</b>	<b>746,012</b>
Partidas de conciliación entre excedentes netos y el efectivo neto (usado en) provisto por actividades de operación:		
Depreciaciones y amortizaciones	5,425,654	906,374
Provisiones de cartera	(40,259)	84,431
Cambios en activos y pasivos (netos):		
Cuentas e intereses por cobrar	(2,043,994)	(1,726,089)
Inventarios	(51,155)	46,679
Otros activos	(3,717,466)	
Cuentas por pagar	1,156,821	(5,539)
Otros pasivos	3,447,987	(1,713,491)
Efectivo neto provisto por (usado en) actividades de operación	5,618,833	(1,661,624)
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION</b>		
Créditos desembolsados	(54,136,006)	(55,463,611)
Recuperaciones de créditos	56,148,933	51,242,085
Cancelación (colocación) neta inversiones financieras	4,941,270	379,886
Retiros (adquisiciones) de propiedades	(5,547,815)	(458,082)
Efectivo provisto por (usado en) actividades de inversión	1,406,382	(4,299,722)
<b>FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>		
Financiamiento recibido neto	(5,922,900)	(964,120)
Aplicación a resultados acumulados	(1,948,371)	(413,884)
Aumento donaciones capital	88,653	-
Efectivo neto usado en actividades de financiamiento	(7,782,617)	(1,378,004)
<b>DISMINUCION DE EFECTIVO</b>	<b>(757,402)</b>	<b>(7,339,350)</b>
<b>EFFECTIVO AL INICIO DEL AÑO</b>	<b>14,699,808</b>	<b>22,039,158</b>
<b>EFFECTIVO AL FINAL DEL AÑO</b>	<b>13,942,406</b>	<b>14,699,808</b>

## MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.

MUDE  
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO  
Año terminado al 31 de diciembre del 2016 y 2015  
(Valores RD\$)


	Donaciones Capitalizables	Resultados acumulados (Activos netos)	Resultados netos del periodo	Total Patrimonio
<b>Saldos al 31 de diciembre 2015</b>	14,634,259	33,146,969	746,012	48,527,240
Transferencias activos netos		746,012	(746,012)	-
<b>Aplicaciones</b>				-
Equipos donados	88,653			88,653
Prestaciones laborales pagadas		(1,948,371)		(1,948,371)
Resultados del 2016			1,441,245	1,441,245
<b>Saldos al 31 de diciembre 2016</b>	<u>14,722,912</u>	<u>31,944,610</u>	<u>1,441,245</u>	<u>48,108,767</u>



Contacto

Sarah Julia Jorge  
Directora Ejecutiva  
Mujeres en Desarrollo Dominicana, Inc. (MUDE)

Correo electrónico: [mudedom@mude.org.do](mailto:mudedom@mude.org.do)  
Teléfonos: 809-563-8111  
Fax: 809-567-0752

 Mujeres en Desarrollo

