

MEMORIA DE GESTIÓN 2023



44

AÑOS EN SOLIDARIDAD
CON LAS MUJERES
Y LAS FAMILIAS

MEMORIA DE
GESTIÓN 2023
**MUJERES EN DESARROLLO
DOMINICANA, INC.**



MEMORIA DE GESTIÓN 2023

CONTENIDO

QUIÉNES SOMOS	9
MISIÓN	10
VISIÓN	10
VALORES	10
PROGRAMAS	11
PALABRAS DE LA PRESIDENTA 2023	12
PALABRAS DE LA DIRECTORA EJECUTIVA	14
CONSEJO DIRECTIVO 2023	16
EJECUTIVOS	18
PROGRAMA DE DESARROLLO SOCIAL	20
RESULTADOS DE NUESTRAS ACCIONES:	24

PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO	37
CARACTERÍSTICAS DE LOS DESEMBOLSOS	38
¿A QUIÉNES LES DESEMBOLSAMOS?	38
DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LOS DESEMBOLSOS	39
ALGUNAS ESTRATEGIAS DEFINIDAS PARA EL 2024.	40
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	42
FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES	42
COMPETENCIAS DE LAS Y LOS COLABORADORES	45
TECNOLOGÍA	45
ENCUENTROS	46
SOCIOS ESTRATÉGICOS	55
ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS	57



QUIÉNES SOMOS

Una Asociación sin Fines de Lucro (ASFL) en República Dominicana, con 44 años aportando al desarrollo integral de las mujeres y sus familias y en la defensa de sus derechos, en especial a la educación, la salud y el empoderamiento económico.

MUDE desarrolla su labor en comunidades en situación de vulnerabilidad y pobreza, buscando impulsar cambios hacia el desarrollo sostenible.

MISIÓN

Incidir en el empoderamiento social y económico de las mujeres y familias en vulnerabilidad y pobreza; a través de soluciones y servicios integrales de calidad.

VISIÓN

Ser reconocida como una institución referente a nivel nacional e internacional en temas de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres y familias en vulnerabilidad y pobreza; a través de un modelo de trabajo sostenible, ético, de alta calidad y con responsabilidad social.

VALORES

Solidaridad
Integridad
Respeto
Pasión
Compromiso
Transparencia
Trabajo en Equipo

PROGRAMAS

Mujeres en Desarrollo Dominicana- MUDE implementa su misión a través de dos grandes programas: Desarrollo Social y Desarrollo Económico, interrelacionados por una estrategia de género, a fin de reducir las barreras que limitan la participación de la mujer en todos los ámbitos del desarrollo.

PALABRAS DE LA PRESIDENTA 2023

Es un honor para mí presentarles la Memoria del año 2023 de Mujeres en Desarrollo Dominicana -MUDE-, un testimonio de nuestro compromiso y dedicación hacia la misión de empoderamiento y cambio social que nos impulsa.

Logramos importantes avances que impactaron positivamente en la vida de miles de personas en las comunidades meta, al utilizar enfoques estratégicos y técnicos que incluyeron la colaboración de diversos actores clave.

La generación de capacidades a favor de las mujeres permitió un acceso más amplio a oportunidades educativas, fortaleció sus microempresas, así como la protección de los medios de vida y la promoción de la salud integral para una vida plena y productiva.

Nuestros esfuerzos se centraron en empoderarlas, aprendieron como protegerse de la violencia en sus distintas manifestaciones, incluyendo el matrimonio infantil o uniones tempranas, las herramientas necesarias para forjar sus propios destinos.

Fortalecimos la colaboración interinstitucional para ampliar el impacto de nuestras iniciativas de desarrollo comunitario, lo que ha llevado a mejoras significativas en oportunidades de capacitación y acceso a servicios básicos de salud.

MUDE, alineada a la importancia de ofrecer cada vez mejor calidad en sus servicios, actualizó sus políticas y procedimientos internos, en el marco de una iniciativa de fortalecimiento de capacidades institucionales.

Nuestro compromiso con las mujeres y las niñas se afianza cada vez más y fue muy relevante este año, en el que continuamos contribuyendo a la disminución de la exclusión y desigualdad social y económica.

Reconocemos el incansable esfuerzo de todas y todos nuestros colaboradores, cuya dedicación y compromiso han sido fundamentales para alcanzar nuestras metas. Su resiliencia, trabajo en equipo y compromiso institucional son ejemplos de inspiración para todas y todos.

Puedo afirmar con orgullo que hemos cumplido con los objetivos trazados, gracias al apoyo invaluable del Consejo Directivo, nuestra Directora Ejecutiva y todos los donantes y financiadores, cuya generosidad y confianza hicieron posible el trabajo transformador.

Seguiremos trabajando juntos para seguir construyendo un futuro más justo, equitativo y próspero para todas y todos.

¡Gracias!

ANDREA PAZ



PALABRAS DE LA DIRECTORA EJECUTIVA

La gestión del año 2023 se caracterizó por un énfasis en la protección de los derechos de mujeres, niñas y adolescentes para que puedan participar equitativamente en la sociedad, procurando su desarrollo integral mediante respuestas adecuadas y sostenibles a las necesidades y demandas de las personas en situación de vulnerabilidad y pobreza.



Trabajamos en alianzas estratégicas con representantes de diversos sectores, tales como la justicia, salud, mujer y educación, lo que nos facilitó la ampliación de espacios para la incidencia pública.

Contribuimos a una infancia segura y saludable a través de acciones de sensibilización, capacitación, trabajo entre pares en la que se destacó la difusión de la Campaña “Soy Niña – Soy Líder”. Iniciativa que generó una mayor conciencia sobre la importancia de proteger los derechos de las niñas y adolescentes a concluir sus estudios y a construir planes de vida a largo plazo, dejando de lado las uniones a destiempo que las limitan en su desarrollo.

Por otro lado, el modelo de prevención sustentado en visitas domiciliarias ofreció, de manera cálida y cercana, orientación y seguimiento a las personas que luchan contra el VIH/SIDA y fueron referidas a centros de atención integral para garantizar su tratamiento y la continuidad del mismo.

Igualmente entregamos servicios a las familias tales como, orientaciones relacionadas al desempeño escolar, a la nutrición y al crecimiento y desarrollo según los diferentes niveles de edad, mejorando significativamente sus condiciones de vida.

Destacamos los avances de microempresarias que con sus esfuerzos cotidianos lograron mantener y, una parte de ellas, hacer crecer sus negocios en medio de situaciones económicas difíciles. Les ofrecimos capacitaciones en educación financiera, técnica-vocacional, igualdad de género, autoestima y liderazgo social.

Se les otorgó créditos para el desarrollo de sus actividades productivas e impulsamos su crecimiento y liderazgo como agentes clave de generación de ingresos y desarrollo comunitario. Las historias de superación y éxito que escuchamos fueron testimonios del poder transformador que generaron estas acciones.

Deseo expresar mi más sincero agradecimiento a los donantes y financiadores, a los gobiernos central y locales, a empresas privadas y a todas las entidades socias que nos brindaron su invaluable apoyo.

También quiero extender mi gratitud a las familias, comunitarias y comunitarios, cuya apertura nos permitió apoyarles. Fue gratificante haber trabajado otro año más por las mujeres en sus diferentes ciclos de vida y haber aportado al desarrollo del país.

Reciban mis afectuosos saludos,

ROSA RITA ALVAREZ

CONSEJO DIRECTIVO 2023



Andrea Paz
Presidenta



Garitza Contreras
Vicepresidenta



Luis Fernández Budajir
Secretario



Sarah Julia Jorge
Vicesecretaria



Ana M. Pieter
Tesorera



Janet Ortíz
Vicetesorera



Clara Alvarez
Vocal



Mabel Lemonier
Vocal



Saida Fernández
Vocal



Carmen Martínez
Comisaria

EJECUTIVOS



Rosa Rita Alvarez
Directora Ejecutiva



Petruska Luna Patxot
Directora Operativa



Octavio Luna P.
Asesor



Lilliana Rodríguez
Asesora del Programa
de Desarrollo Económico



Dilcia Brito
Gerente Financiera
Administrativa



Victoria Cruz Gómez
Gerente del Programa
de Desarrollo Social



Patricia García
Gerente de Planeación,
Proyectos y Comunicación



Francisco Sosa
Gerente del Programa
de Desarrollo Económico



Wanda Polanco
Gerente de
Gestión Humana



Rossanna Martínez
Contadora General

PROGRAMA DE DESARROLLO SOCIAL

Abordar las causas de la pobreza y las desigualdades, constituye uno de los desafíos más importante del programa de Desarrollo Social.

Promovemos el bienestar de la población en condiciones de vulnerabilidad y pobreza, con énfasis en mujeres, niñas y adolescentes, integrando las dimensiones sociales, económicas y ambientales desde un enfoque de derechos e igualdad.

Facilitamos el empoderamiento y la autonomía de las mujeres mediante la sensibilización, promoción, educación y referimientos relacionados a la violencia basada en género, la salud, las uniones tempranas y el matrimonio infantil y el desarrollo de aspectos técnicos para el desarrollo de las microempresas. Para lograrlo fortalecemos la participación activa en redes comunitarias, entre otras herramientas esenciales para construir cambios de largo plazo.





Nuestros programas y proyectos están alineados a los Objetivos de Desarrollo Sostenible de la Agenda 2030 (ODS) para erradicar la pobreza, proteger el planeta y asegurar la prosperidad para todos los ciudadanos y ciudadanas, siendo transversales los referidos a igualdad de género y a las alianzas para lograr los mismos. Nuestros mayores aportes están relacionados a los ODS 1,3,5,6,8,10,13 y 17.

RESULTADOS DE NUESTRAS ACCIONES:

Durante el 2023, resaltan el compromiso y las alianzas con entidades del sector público, privado, academia, organizaciones de la sociedad civil y de base comunitaria, al igual que con instituciones internacionales donantes y financieras que nos apoyaron para lograr resultados que han beneficiado a las comunidades con las que trabajamos.

+25,800

PERSONAS IMPACTADAS
MEDIANTE ACCIONES DE
NUESTROS PROGRAMAS Y
PROYECTOS DE DESARROLLO
INTEGRAL EN EL 2023.

Promovimos la igualdad de género y el empoderamiento de las mujeres, niñas y adolescentes.

MUDE trabajó a favor de la igualdad de derechos y oportunidades, para lo cual desarrollamos lo siguiente:

➤ **Fortalecimiento de capacidades para prevenir la Violencia Basada en Género (VBG).**

- MUDE desarrolló un enfoque integral para la prevención, mitigación y respuesta ante las diversas formas de violencia contra mujeres y niñas. Este enfoque transversal se fundamentó en la integración de las necesidades,

capacidades y experiencias específicas de la población. La programación se centró en acciones de sensibilización y educación, movilización social y coordinación de mecanismos locales, promoviendo así una respuesta integral que fortaleció los derechos y oportunidades de mujeres y niñas para vivir libres de violencia y avanzar hacia su autonomía.



- En el primer trimestre del año, concluimos una intervención de largo plazo en Santiago Oeste, dirigida a fortalecer los mecanismos locales para prevenir, detectar, atender y erradicar la VBG. La evaluación final evidenció el impacto positivo que lograron las mujeres en la adopción de medidas de protección, rutas y protocolos en materia de VBG que han facilitado un mayor acceso a servicios.

Dentro del valor agregado aportado a esta intervención, el equipo evaluador destacó que: “El equipo operativo cuenta con un alto nivel de compromiso, preparación y conocimiento del tejido comunitario, facilitando la intervención y la conexión con las personas habitantes de la comunidad.”

- Se sensibilizó a 3,993 personas sobre la prevención de la violencia basada en género a través de 1,235 orientaciones que abordaron la relación entre esta violencia, el VIH/SIDA y las masculinidades no violentas. Estas capacitaciones estuvieron dirigidas a líderes y beneficiarias de iniciativas de empoderamiento económico y social. Muchas de estas formaciones fueron lideradas por nuestras redes de gestores comunitarios, quienes han desempeñado un papel crucial en la implementación de nuevas rutas de protección a nivel local.

► **Educación y sensibilización a favor de la erradicación de las uniones tempranas/matrimonio infantil de niñas, niños y adolescentes.**

- **MUDE desarrolló acciones a favor de la protección de las niñas, niños y adolescentes frente al riesgo de uniones tempranas/matrimonio infantil, promoviendo su participación y liderazgo, impulsando cambios en el sistema de creencias de la sociedad respecto a la aceptación de los mismos y a su comprensión como una expresión inaceptable de violencia normalizada.**

925
niñas, niños y
adolescentes

DE 10 A 19 AÑOS, PARTICIPARON EN 66 CÍRCULOS EDUCATIVOS, MEJORARON SUS HABILIDADES DE LIDERAZGO E INFLUENCIA SOCIAL PARA RECHAZAR DICHAS UNIONES Y CENTRARSE EN EL LOGRO DE SUS PLANES DE VIDA COMO REQUISITO DE UNA VIDA SALUDABLE, EN OCHO COMUNIDADES DE LAS PROVINCIAS DE DAJABÓN Y DE SANTIAGO RODRÍGUEZ.

1,640

PERSONAS; PADRES, MADRES Y TUTORES, DOCENTES, ORIENTADORES Y PSICÓLOGOS DE CENTROS EDUCATIVOS, REPRESENTANTES DE MEDIOS DE COMUNICACIÓN, PERSONAL DE FISCALÍAS Y LÍDERES DE ORGANIZACIONES SOCIALES A NIVEL PROVINCIAL, PARTICIPARON EN LA CAMPAÑA DE SENSIBILIZACIÓN ORIENTADA A LA PROTECCIÓN DE LOS DERECHOS DE LAS NIÑAS Y ADOLESCENTES A VIVIR LIBRES DE UNIONES Y EMBARAZOS A TEMPRANA EDAD.

390
niñas y
adolescentes

SE INTEGRARON EN CLUBES DE NIÑAS Y EN LA RED “SOY NIÑA, SOY LÍDER” COMO ESPACIOS DE APRENDIZAJE E INTERCAMBIO DE EXPERIENCIAS, A TRAVÉS DE CONVERSATORIOS Y TALLERES.

675
niñas y
adolescentes

INTEGRADAS AL PROYECTO LOGRARON SU PERMANENCIA EN LA ESCUELA.

120
familias

HAN ADQUIRIDO HABILIDADES PARA FORTALECER LA PROTECCIÓN DE LAS NIÑAS CONTRA LAS UNIONES TEMPRANAS Y EL MATRIMONIO INFANTIL.



Destacamos la participación de la Red de niñas en un programa de radio para visibilizar la violencia normalizada en la sociedad y los efectos en las sobrevivientes en su entorno, a la vez brindar espacios para que las niñas difundan su voz como interlocutoras de mensajes de prevención entre sus grupos de pares.

Fortalecimiento de redes comunitarias como agentes de cambio en el desarrollo integral de las comunidades.

Trabajamos con redes comunitarias porque creemos en el poder de la colaboración local para generar un impacto positivo. Estas redes no solo conectan a las personas entre sí, sino que también fortalecen los lazos de solidaridad y confianza dentro de una comunidad. Permite que las voces diversas sean escuchadas y que se desarrollen soluciones inclusivas y sostenibles.

- Promovimos redes de niñas y adolescentes impulsando acciones orientadas a que las mismas permanezcan en la escuela y construyan proyectos a largo plazo libres de uniones y embarazo a temprana edad.

- Impulsamos redes para la prevención de VBG, a favor de consolidar nuestro modelo de educación para la igualdad y tolerancia cero a la violencia contra mujeres y niñas. En el 2023 estas redes participaron en la difusión de la campaña “Vivir sin violencia es posible” del Ministerio de la Mujer, impactando a 6,800 personas en 22 sectores de Santiago Oeste, mediante sensibilización y entrega de mensajes educativos.
- Fortalecimos las habilidades de gestión e incidencia de una red de salud integrada por 86 gestores comunitarios en el manejo de la Metodología Gestión de Casos para el abordaje de personas afectadas por el VIH/SIDA para mejorar su calidad de vida.
- Fomentamos la integración de microempresarias en redes colaborativas, con el objetivo de ampliar sus contactos y trabajar unidas en el ámbito de las pequeñas y medianas empresas. Esta iniciativa busca superar las barreras que obstaculizan su autonomía y potenciar su desarrollo empresarial.





Promoción de alianzas a favor de la prevención y atención del VIH/SIDA

En el contexto de la Respuesta Nacional frente al VIH/SIDA, la institución implementó acciones integrales que contribuyeron a la prevención de las Infecciones de Transmisión Sexual y contribuyeron a mejorar la salud y el bienestar de la población en las provincias de Santiago, Santo Domingo, La Altagracia, San Francisco de Macorís y Bahoruco.

- 3,076 personas beneficiarias participaron en actividades de educación y atención sobre VIH/SIDA, lo que les permitió aumentar su conocimiento y control sobre el tema. Como resultado, adoptaron medidas de prevención y, en los casos positivos, fueron vinculadas a los servicios de salud para recibir la atención adecuada.
- Apoyamos a 2,031 familias, unas 7,363 personas para mejorar sus vidas y disminuir el impacto que genera la pobreza en la población de manera diferenciada, ofreciendo una respuesta pertinente a sus necesidades básicas, mediante la provisión de insumos, tales como kits de alimentos, higiene, útiles escolares, suplementos de vitaminas para embarazadas, bonos de apoyo, entre otros.
- 7,458 hombres migrantes participaron en una intervención que priorizó la prevención del VIH/SIDA en combinación con la realización de estas pruebas, entrega de resultados mediante consejería y vinculación a Servicios Integrales de Salud-SAI en los casos positivos.



Se distribuyó un total de **111,870** PRESERVATIVOS MASCULINOS ENTRE LA POBLACIÓN DE HOMBRES MIGRANTES, COMPLEMENTANDO LA ACCIÓN CON MENSAJES EDUCATIVOS.

16 ESTABLECIDOS CON INSTANCIAS DE SALUD EN EL ÁREA DE PROVISIÓN DE ACCIONES DE PREVENCIÓN Y ATENCIÓN AL VIH/SIDA. acuerdos

22,783 SE BENEFICIARON INDIRECTAMENTE A TRAVÉS DE LA DISTRIBUCIÓN DE INSUMOS Y PRODUCTOS PARA LA ALIMENTACIÓN Y LA PROTECCIÓN DE LA SALUD INTEGRAL. personas



Promovimos el empoderamiento para el cambio social y económico de mujeres en condiciones de vulnerabilidad.

Creamos nuevas oportunidades para fortalecer las microempresas lideradas por mujeres y fomentar mejores condiciones de vida. A través de la capacitación vocacional formamos 55 microempresarias en San Pedro de Macorís en áreas de tapicería y 114 en liderazgo, educación financiera básica y autonomía social y económica.

- Adicionalmente capacitamos 90 comunitarios/as en elaboración de productos químicos y técnicas de maquillaje, capacidades clave para emprender iniciativas productivas.
- Habilitamos el Centro Comunitario del Batey Esperanza, en San Pedro de Macorís con mobiliarios y herramientas con el fin de ofrecer capacitaciones a la comunidad, como opción para que las mujeres aprendan un oficio y generen ingresos.
- Capacitamos 55 mujeres certificadas en el área de producción de tapicería, y con esto mejorar su calidad de vida.
- Facilitamos el intercambio de experiencias entre mujeres líderes y microempresarias de San Pedro de Macorís y el Municipio de Guerra. Durante este proceso, se capacitaron en técnicas de elaboración de productos de higiene para el hogar, aprendieron a fabricar jabones artesanales y suavizantes, lo que promovió una estrecha conexión entre las mujeres emprendedoras y el sector productivo local.
- Participamos en cuatro ferias artesanales en el marco del Programa Comunidad Emprende de la empresa Gildan, donde las beneficiarias exhibieron y vendieron los productos que elaboraron durante los cursos vocacionales a los que asistieron.
- Se dio inicio, en San Pedro de Macorís, al programa de fortalecimiento de formación empresarial a un grupo de mujeres emprendedoras que adquirieron habilidades sociales y técnicas para fortalecer y desarrollar negocios productivos.





PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO

El Programa de Desarrollo Económico tiene por finalidad fortalecer la inclusión financiera, laboral y social de los grupos de escasos recursos, en especial empoderar económicamente a las mujeres líderes de microempresas.



Las estrategias del programa contribuyen con la consecución del Objetivo de Desarrollo Sostenible (ODS) 8, que promueve el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo y el trabajo decente para todos.

El Programa continúa incidiendo en las provincias de Barahona, San Juan, Santiago y Santo Domingo con microcréditos que oscilan entre RD\$25,000 y RD\$350,000 como límite máximo.

RESULTADOS

CARACTERÍSTICAS DE LOS DESEMBOLSOS

¿Cuánto desembolsamos?, a lo largo de la gestión 2023 se desembolsaron RD\$75,846,829 a través de un total de 1,446 operaciones, equivalente a un crecimiento del 5 % sobre el año 2022.

Se otorgaron 1,138 préstamos a clientes subsecuentes, equivalente al 79% del número de operaciones realizadas, como señal de la gestión que se realiza para mantener a los clientes actuales activos.

El crédito promedio otorgado fue de RD\$52,453, equivalente a US\$914. Este monto representa el 4 % el límite máximo establecido para que un préstamo se considere un microcrédito (RD\$1,250,000).

MUDE reitera su compromiso de apoyar a los y las microempresarias, en acompañarlas en su desarrollo, en la creación de su historial crediticio y en el acceso a otros instrumentos financieros.

¿A QUIÉNES LES DESEMBOLSAMOS?

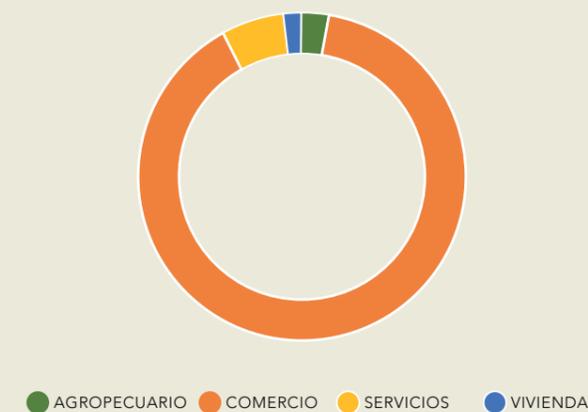
La mujer es la principal beneficiaria del Programa de Desarrollo Económico tanto en monto como en número de operaciones.

El 69% del total desembolsado, equivalente a RD\$52,307,121, fue otorgado a mujeres propietarias de negocios, y el restante 31%, por un monto de RD\$23,539,708, se otorgó a hombres. Igualmente, en cuanto al número de desembolsos la participación de las mujeres alcanzó el 70% del total de operaciones (1,009 de 1,446), reafirmando el compromiso con nuestra misión institucional de apoyar a las mujeres en su desarrollo.

La edad promedio de las y los clientes de MUDE oscila entre 26 y 45 años, para un 54% del monto desembolsado.

Los negocios apoyados por MUDE se dedican en un 96.92% a actividades del sector comercio, entre las cuales pueden destacarse: colmados, venta de productos agrícolas, fantasías y venta de ropas. Otro sector que también se destaca es el de servicios, en su mayoría dedicada a salones de belleza y peluquerías.

96.92 % de las microempresas son del sector comercio



DISTRIBUCIÓN GEOGRÁFICA DE LOS DESEMBOLSOS

En cuanto a la concentración geográfica, la sucursal de mayor inversión de capital fue la de Santo Domingo (36%), seguida por la de Barahona con (31%), la de San Juan con (24%) y por último la sucursal Santiago con un (9%).

Desembolsos por Sucursal

Sucursales	Monto Desembolsado	Porcentaje %	Número de operaciones	Porcentaje %	Préstamo promedio
San Juan	18,202,461	24%	384	27%	47,402
Barahona	23,793,192	31%	435	30%	54,696
Santiago	7,201,178	9%	158	11%	45,577
Santo Domingo	26,649,998	36%	469	32%	56,823
Total	75,846,829	100%	1,446	100%	

El mayor monto de colocación y número de operaciones se concentra en Santo Domingo, porque hay un mayor número de Oficiales de Negocios contratados.

Puede sorprender que Barahona tenga el segundo préstamo promedio más alto. Dado que Barahona es la sucursal más antigua y cuenta con clientes subsecuentes de muchos años, los montos de los préstamos tienden a incrementarse de un ciclo a otro, elevando así el promedio.

La cartera de nuestro programa al 31 de diciembre de 2023 alcanzó la cifra de RD\$76,493,706.

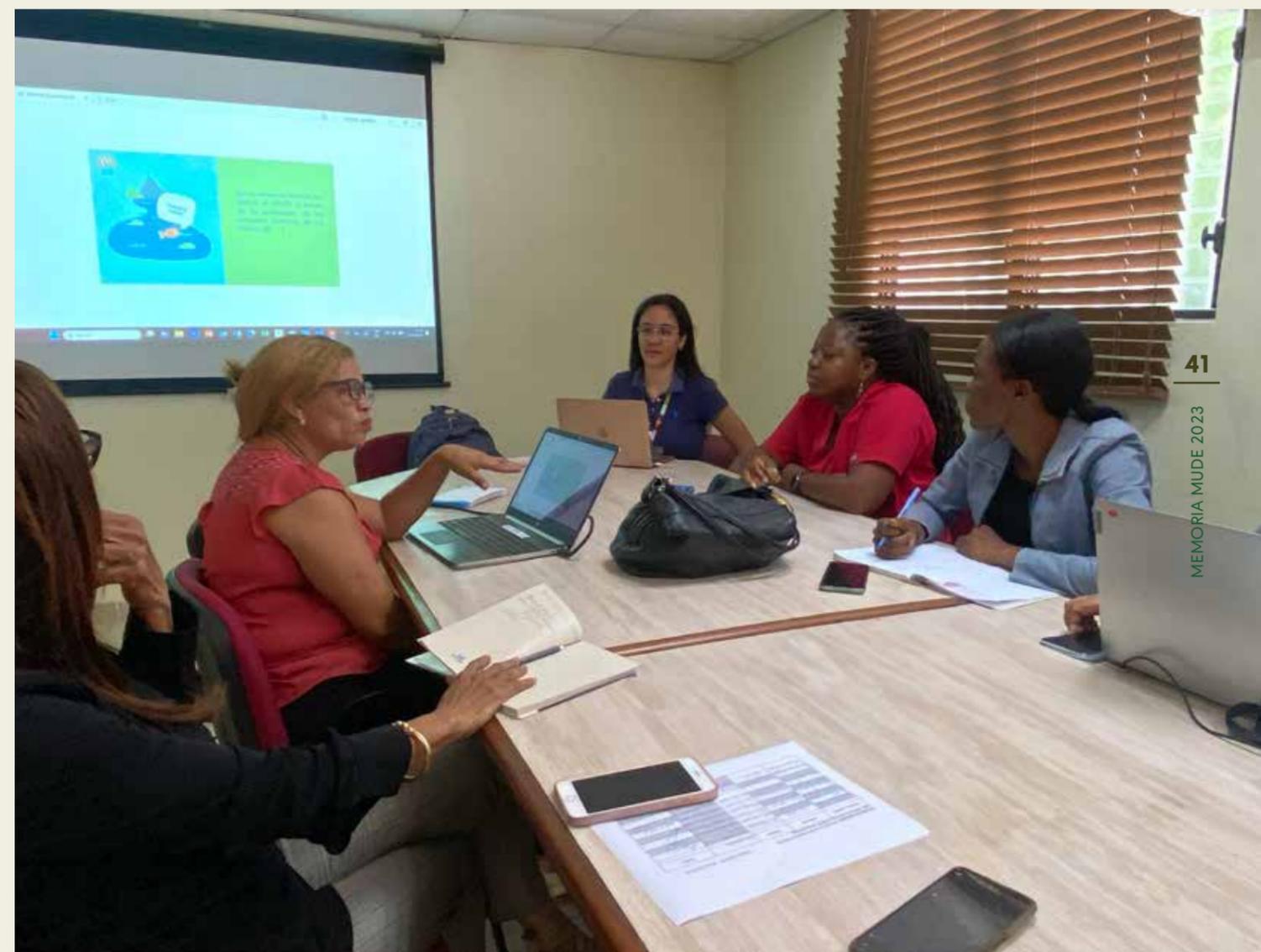
ALGUNAS ESTRATEGIAS DEFINIDAS PARA EL 2024

Durante el año 2023, se fortaleció la originación crediticia mejorando la evaluación de las solicitudes, usando score crediticio de Datacrédito/ Equifax para el análisis, y capacitando al equipo de colaboradores. Sin embargo, conscientes de que el riesgo de crédito se elevaría en 2024 producto del aumento en las tasas de interés y la inflación en el país, que reduce la capacidad adquisitiva de los ciudadanos y ciudadanas, se desarrolló e instaló una herramienta de riesgo de crédito con el apoyo de Oikocredit.

En el año 2024, se fortalecerá la oportuna colocación de los microcréditos a las clientes subsecuentes clasificación A, así como las estrategias de cobranza segmentadas, haciendo uso de dicha herramienta de riesgo de crédito.

Para ampliar el alcance del programa, se tiene previsto como estrategia de negocios, ampliar la Cartera crediticia en el Sur, modificar la estructura y perfil de la sucursal de Santo Domingo y aumentar el número de promociones a realizar en campo.

Como mecanismo de reducción de la probabilidad de ocurrencia y severidad de impacto de los eventos se fortalecerán las políticas de riesgos relacionadas, además se ejecutarán los recaudos referenciados que fortalecerán la identificación de depósitos, eventos de riesgo inherentes a la naturaleza de la entidad.



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL



42

MEMORIA MUDE 2023

43

MEMORIA MUDE 2023

FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES

Iniciamos un programa liderado por PACT para el fortalecimiento de capacidades en organizaciones locales, con la finalidad de recibir, gestionar e implementar una concesión de asistencia directa de USAID/PEPFAR, en un rol de receptores primarios (prime).

Este proceso potencia las habilidades y conocimientos de individuos, instituciones y comunidades para promover transformaciones sociales sostenibles, a través de asistencia técnica, durante el proceso de transición, para las organizaciones seleccionadas.

MUDE fue evaluada con diferentes herramientas para el fortalecimiento de capacidades, tales como el Diagnóstico Integral de Capacidades Organizativas y Técnicas (ITOCA) y el Índice de Desempeño Organizativo-Plus (OPI).

En este año se trabajó en la revisión de nuestras políticas, procedimientos y manuales para el fortalecimiento institucional, a través de un Plan de Acción para el Cambio, diseñado mediante un proceso participativo.



COMPETENCIAS DE LAS Y LOS COLABORADORES

Las y los colaboradores recibieron entrenamiento en temas relacionados con: Buenas Prácticas: Gestión Integrada de Datos para la Toma de Decisiones; Políticas y Procedimientos de Gestión Humana; Gestión Operativa, Herramientas Virtuales, Comunicación Institucional y Visibilidad para el Desarrollo, Liderazgo, Micro finanzas y Finanzas, Manejo y Solución de Conflicto, Manejo de Stress, Equipos de Alto Rendimiento, Imagen Profesional, Técnica de la 5S y Análisis e Interpretación de Estados Financieros.

MUDE participó en el Encuentro Regional de América Latina para la Eliminación de los Matrimonios Infantiles y Uniones Temprana, en Colombia.

TECNOLOGÍA

El área de Tecnología implementó la plataforma SHAR 3000, de diseño nicaragüense, una avanzada suite de herramientas para analizar los riesgos crediticios de la cartera de préstamos.

La misma ha permitido mejorar la precisión y la eficiencia en la evaluación de riesgos, optimizando nuestros procesos de toma de decisiones y fortaleciendo nuestra capacidad para gestionar de manera anticipada los desafíos del Departamento de Crédito.

Por igual, ha contribuido a análisis más profundos, robustos y confiables para la solidez y sostenibilidad de nuestra institución.

ENCUENTROS



46

MUDE y la Asociación de Industrias de la República Dominicana (AIRD) firmaron un convenio que facilitará acciones conjuntas a favor del desarrollo social y económico de las mujeres.



47

Se firmó el acuerdo entre Barceló y MUDE para promover el desarrollo de la mujer, a través de una promoción de edición especial de latas coleccionables de la mano de Willy Gómez, donde un porcentaje de las ventas fue destinado a la implementación de un proyecto social ejecutado por MUDE.

MEMORIA MUDE 2023



MUDE firma de acuerdo con Unión Europea para la ejecución de la acción campaña "Nuevas narrativas para la prevención de la Violencia Basada en Género (VBG)".



MEMORIA MUDE 2023



Nuestra Directora Ejecutiva fue electa dentro del Comité Ejecutivo para el período 2023-2025 de la Red Solidarios, Consejo de Fundaciones Americanas de Desarrollo, dentro del marco de su Asamblea general ordinaria anual.



Directora Ejecutiva, Rosa Rita Alvarez fue invitada como parte de las panelistas en la celebración de noveno aniversario de Ritmo Económico, que conversaron sobre el desarrollo social y sostenible, así como el empoderamiento económico de la mujer.



Recibimos en nuestras oficinas a la Directora de la Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (@usaid) en RD, Rebecca Latorraca, para intercambiar experiencias y fortalecer las alianzas.



Nuestra Directora Ejecutiva y Sr. Luis Molina Achécar, honorable banquero, intercambian experiencias durante evento del Banco BHD.



Nuestra Directora Ejecutiva Rosa Rita Álvarez fue reconocida como una de las 50 mujeres más poderosas de la República Dominicana por la prestigiosa revista Forbes.



MUDE participa en el lanzamiento de la convocatoria de la tercera edición de los Premios BCIE-Solidarios a la Microempresa 2023.



Mude estuvo presente en el encuentro realizado por el Ministerio de la Mujer, con el objetivo de fortalecer las alianzas entre las organizaciones de la Sociedad Civil y el Ministerio, en el mismo se firmó el acuerdo para continuar con el alto compromiso de trabajo que desde MUDE a hacemos a favor de las mujeres y las niñas.



Evento de cierre del Proyecto "Fortalecimiento de capacidades para el Empoderamiento Económico de Mujeres residentes en el Batey Esperanza, Región Este, RD", con apoyo financiero del Fondo Canadá y la empresa GILDAN.



Nuestra Directora Ejecutiva, Rosa Rita Alvarez, ha sido parte del Proceso de Consulta Pública con Partes Interesadas en la Estrategia Institucional del BID.



Ministerio de la Mujer ofreció una eucaristía en honor a las sufragistas, celebrada en la Catedral Primada de América



MUDE es parte de los miembros del nuevo Consejo Directivo de AlianzaONG representada por nuestra Directora Ejecutiva.



Nuestra Directora Ejecutiva, Rosa Rita Alvarez asistió a la conmemoración de la Fiesta Nacional de Francia, encabezada por su Embajador Eric Fournier.



SOCIOS ESTRATÉGICOS

Agradecemos el apoyo durante el 2023 de todos nuestros socios estratégicos, donantes y financiadores. Las alianzas con ellos han contribuido al impacto positivo en la vida de muchas mujeres y sus familias.

DONANTES

- Plan Presidencial de Emergencia de los Estados Unidos para el Alivio del Síndrome de Inmunodeficiencia Adquirido-SIDA (PEPFAR).
- Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).
- Girls First Fund.
- Fondo Canadá - Embajada de Canadá
- Gildan
- Barceló
- Unión Europea
- Consejo Nacional para el VIH SIDA - CONAVIHSIDA

Entidades Financieras de Apoyo a MUDE

- Banco Agrícola de la República Dominicana.
- Banco Múltiple ADEMI.
- Consejo Nacional de Promoción.
- y Apoyo a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (Promipyme).
- OIKOCREDIT.
- Fundación Reservas del País.

Aliados

- Ministerio de la Mujer.
- Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo.
- Ministerio De Salud Pública y Asistencia Social de República Dominicana.
- Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (MESCyT).
- Centro de Fomento de las Asociaciones Sin Fines de Lucro.
- PACT - Building local promise.
- Fundación Concordia y Libertad.
- Girls Not Brides.
- Ayuntamientos de Santiago, Santiago Rodríguez, Dajabón y Montecristi.
- Organizaciones de base comunitaria.
- Banco BHD.

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS



MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS
Al 31 de diciembre del 2023

CABRAL SUAREZ & ASOCIADOS, SRL

OPINION

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

AL CONSEJO DIRECTIVO DE MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA

Opinión

Hemos auditado los Estados Financieros de **MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. (MUDE)**, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2023 y 2022, y, los estados de resultados integrales de ingresos y egresos, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo, así como, las notas explicativas con un resumen de las principales políticas contables.

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan, presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales importantes, la situación financiera de **MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. (MUDE)**, al 31 de diciembre del 2023 y 2022, así como, sus resultados operacionales, cambios patrimoniales y flujos de efectivo por entonces terminados, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamentos para la opinión

Hemos efectuado la auditoría de conformidad con las normas internacionales, bajo las cuales, se describen nuestras Responsabilidades en relación con la auditoría de los estados financieros. Somos independientes de la Entidad de acuerdo con el Código de Ética del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA) y del Código de Ética emitido por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD). Hemos cumplido con las pautas formuladas por ambos Códigos. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es adecuada para fundamentar la opinión expresada.

Asuntos claves de la auditoría

Se refieren a los aspectos que para juicio del auditor revisten mayor importancia relativa, tanto en la preparación de los Estados Financieros como en la opinión emitida, no considerados de manera aislada sino conjunta en la formación de la opinión. En ese sentido, se puntualiza el balance de RD\$ 1,308,509 presentado como **Créditos por Aplicar** en la Nota 10, originado en depósitos hechos por prestatarios no identificados, y por consiguiente, pendientes de acreditar como pagos de préstamos.

Responsabilidades de la Administración por los Estados Financieros

Administración es responsable por la preparación y presentación de estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en Inglés), y, adoptadas por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD) mediante Resolución 001 de febrero del 2011; y, del control interno que se considera necesario para preparar los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, Administración es responsable de evaluar la capacidad de continuar como negocio en funcionamiento, revelando, las cuestiones relacionadas con este principio, excepto si tiene intención de liquidar la entidad o de cesar sus operaciones, o bien, no exista otra alternativa realista. El Consejo Directivo es responsable de la supervisión de la información financiera de MUDE.



Página 1 de 2

Responsabilidad de los Auditores en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros

La auditoría procura obtener seguridad razonable de que los estados financieros están libres de incorrecciones materiales, debidas a fraude o error, y, emitir la opinión. La razonabilidad es un alto nivel de seguridad, no es garantía de que por basarse en Normas Internacionales de Auditoría (NIA), detecte siempre desviaciones materiales cuando existen.

Las incorrecciones pueden surgir de un fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse que influyan en las decisiones que los usuarios toman basados en los estados financieros.

En conformidad con las NIA, se mantiene juicio y actitud de escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Son identificados los riesgos de incorrecciones materiales en los estados financieros, debidas a fraude o error, aplicando procedimientos para responder a dichos riesgos, y obtener evidencia para sustentar la opinión. El riesgo de no detectar desviaciones materiales en un fraude es mayor que el de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o elusión del control interno.
- Se obtiene conocimiento del control interno relevante para la auditoría con el fin de aplicar procedimientos adecuados en las circunstancias, no para expresar una opinión sobre su efectividad.
- Se evalúan las políticas contables, estimaciones y la información revelada por la gerencia.
- Se concluye sobre el uso del principio de negocio en funcionamiento, y basado en la evidencia obtenida, se establece si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que generen dudas para continuar como negocio en funcionamiento. Si se establece incertidumbre material, se requiere llamar la atención en la Opinión sobre la información revelada en los estados financieros, o, si las revelaciones no son adecuadas, se expresa una opinión modificada. Las conclusiones se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha de emisión del informe. Sin embargo, hechos futuros pueden ocasionar que la entidad deje de ser negocio en funcionamiento.
- Se evalúa la presentación global, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo la información revelada, y, si representan transacciones y hechos subyacentes, de modo que logren su presentación razonable.

Para descargo contractual, se informa la Gerencia en relación al alcance, enfoque planeado, oportunidad de ejecución de la auditoría y hallazgos significativos, incluyendo cualquier deficiencia en el control interno.



Cabral Suárez & Asociados
ICPARD 99-191

Santo Domingo, 10 de abril del 2024



Página 2 de 2

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA

Al 31 de diciembre del 2023 y 2022

(Valores RD\$)

	DIC. 2023	DIC. 2022
ACTIVOS		
Disponible	27,470,137	26,005,287
Cartera de crédito		
Vigente	65,408,694	67,036,843
Vencida	9,924,810	11,045,316
Sub-Total cartera	75,333,504	78,082,159
Cartera legal (principal)	1,160,202	1,213,296
Provisiones de cartera	(4,391,178)	(4,391,178)
Cartera neta	72,102,528	74,904,277
Cuentas por cobrar	1,328,298	520,651
Intereses por cobrar (netos)	1,554,214	1,839,506
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	102,455,177	103,269,721
INVERSIONES EN VALORES	22,189,149	21,400,000
PROPIEDADES Y EQUIPOS NETOS	870,195	1,179,210
OTROS ACTIVOS	-	1,644
TOTAL ACTIVOS	125,514,521	125,850,575
PASIVOS		
Documentos y cuentas por pagar	50,053,382	65,263,822
Otros pasivos	31,652,502	14,212,299
TOTAL DE PASIVOS	81,705,884	79,476,121
PATRIMONIO		
Donaciones de capital	14,722,912	14,722,912
Resultados acumulados (Activos netos)	27,923,944	24,037,576
Resultados del período (Activos netos)	1,161,781	7,613,966
TOTAL PATRIMONIO	43,808,637	46,374,454
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	125,514,521	125,850,575

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)

ESTADO DE RESULTADOS
Períodos terminados al 31 de diciembre del 2023 y 2022
(Valores RD\$)

	DIC. 2023	DIC. 2022
INGRESOS FINANCIEROS	31,732,227	30,019,654
Intereses de créditos	22,007,365	23,357,287
Comisiones de créditos	6,783,715	6,490,367
Intereses por inversiones	2,941,147	172,000
GASTOS FINANCIEROS		
Intereses por financiamientos	(6,500,782)	(3,843,650)
TOTAL MARGEN FINANCIERO	25,231,445	26,176,004
OTROS INGRESOS	59,056,936	59,273,527
Aportes para proyectos específicos	49,364,199	38,376,813
Aportes gobierno dominicano	9,500,000	9,750,000
Beneficio en ventas de activos	61,050	9,372,063
Cuota de socios	58,800	47,000
Otros	72,887	1,727,851
TOTAL INGRESOS NETOS	84,288,381	85,449,531
GASTOS GENERALES Y ADMVOS.	(83,126,600)	(77,835,565)
RESULTADOS DEL PERIODO (ACTIVOS NETOS)	1,161,781	7,613,966

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

4 MUDE

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Períodos terminados al 31 de diciembre del 2023 y 2022
(Valores RD\$)

	Donaciones Capitalizables	Resultados acumulados (Activos netos)	Resultados netos del periodo	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre 2022	14,722,912	24,037,576	7,613,966	46,374,454
Transferencia de activo neto		7,613,966	(7,613,966)	-
Castigos de préstamos				
Aplicados al principal		(3,236,658)		(3,236,658)
Aplicados a rendimientos		(490,940)		(490,940)
Resultados operacionales 2023			1,161,781	1,161,781
Saldos al 31 de diciembre 2023	14,722,912	27,923,944	1,161,781	43,808,637

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

5 MUDE

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Períodos terminados al 31 de diciembre del 2023 y 2022
(Valores RD\$)

	DIC. 2023	DIC. 2022
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION		
Excedentes netos	1,161,781	7,613,966
Partidas de conciliación entre excedentes netos y el efectivo neto por actividades de operación:		
Depreciaciones y amortizaciones	522,672	(5,022,920)
Provisiones de cartera	-	73,864
Cambios en activos y pasivos (netos):		
Cuentas e intereses por cobrar	(522,354)	(302,623)
Otros activos	1,644	47,900
Cuentas por pagar	(166,516)	(955,804)
Otros pasivos	17,440,203	5,164,231
Efectivo neto provisto por actividades de operación	<u>18,437,430</u>	<u>6,618,615</u>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Créditos desembolsados	(75,846,829)	(72,913,570)
Recuperación de créditos	78,648,578	74,742,760
Cancelación (Colocación) neta inversiones	(789,149)	(19,673,348)
Retiros (adiciones) de propiedades netas	(213,658)	6,461,678
Efectivo provisto por (usado en) actividades de inversión	<u>1,798,942</u>	<u>(11,382,480)</u>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Financiamientos recibidos	-	27,000,000
Pagos (amortizaciones) de financiamientos	(15,043,924)	(14,787,500)
Aplicación de castigos vs resultados acumulados	(3,727,598)	
Efectivo (usado en) provisto por actividades de financiamiento	<u>(18,771,522)</u>	<u>12,212,500</u>
VARIACION DEL EFECTIVO	1,464,850	7,448,635
EFFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	26,005,287	18,556,652
EFFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	<u>27,470,137</u>	<u>26,005,287</u>

MEMORIA DE GESTIÓN 2023



Mujeres en Desarrollo Dominicana, Inc. MUDE

Calle Las Palmas no. 2 esquina Juan Tomas Mejía
y Cotes Arroyo Hondo, Santo Domingo, República
Dominicana Tel.: 809- 563-8111

www.mude.org.do



@MUDEDOM



@MUDE_DOM



@MUDE_RD