

RESULTADOS MEMORIA DE GESTIÓN 2022

**MUJERES EN DESARROLLO
DOMINICANA, INC.**



43 AÑOS EN SOLIDARIDAD
CON LAS MUJERES
Y LAS FAMILIAS

RESULTADOS
MEMORIA DE
GESTIÓN 2022
**MUJERES EN DESARROLLO
DOMINICANA, INC.**

43 AÑOS EN SOLIDARIDAD
CON LAS MUJERES
Y LAS FAMILIAS



RESULTADOS MEMORIA
DE GESTIÓN 2022
MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.



CONTENIDO

QUIÉNES SOMOS	8
MISIÓN	10
VISIÓN	10
VALORES	10
PROGRAMAS	11
PALABRAS DE LA PRESIDENTA 2022	12
PALABRAS DE LA DIRECTORA EJECUTIVA	14
CONSEJO DIRECTIVO 2022	16
EJECUTIVOS	18
PROGRAMA DE DESARROLLO SOCIAL	20
RESULTADOS EJECUCIÓN 2022:	22
RESUMEN DE IMPACTO	38

PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO	40
DESEMBOLSO DE PRÉSTAMOS	42
COMPORTAMIENTO DE LOS DESEMBOLSOS POR DESTINO	42
COMPORTAMIENTO DE DESEMBOLSOS POR SUCURSAL	43
CARTERA VIGENTE	43
COMPORTAMIENTO DEL SALDO DE CARTERA POR DESTINO	44
REPRESENTACION PORCENTUAL POR TIPO DE DESTINO:	45
NUEVAS ESTRATEGIAS	45
FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL	47
REFORZAR COMPETENCIAS DE LAS Y LOS COLABORADORES	47
TECNOLOGÍA	47
SOCIOS ESTRATÉGICOS	53
ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS	57



QUIÉNES SOMOS

Una Asociación sin Fines de Lucro (ASFL) en República Dominicana, con 43 años aportando al desarrollo integral de las mujeres y sus familias y en la defensa de sus derechos, en especial a la educación, la salud y el empoderamiento económico.

MUDE desarrolla su labor en comunidades en condiciones de vulnerabilidad y pobreza para lograr cambios hacia el desarrollo sostenible.

PROGRAMAS

Mujeres en Desarrollo Dominicana-MUDE implementa su misión a través de dos grandes programas: Desarrollo Social y Desarrollo Económico, interrelacionados por una estrategia de género, a fin de reducir las barreras que limitan la participación de la mujer en todos los ámbitos del desarrollo.

MISIÓN

Incidir en el empoderamiento social y económico de las mujeres y familias en vulnerabilidad y pobreza; a través de soluciones y servicios integrales de calidad.

VISIÓN

Ser reconocida como una Institución referente a nivel nacional e internacional en temas de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres y familias en vulnerabilidad y pobreza; a través de un modelo de trabajo sostenible, ético, de alta calidad y con responsabilidad social.

VALORES

- Solidaridad
- Integridad
- Respeto
- Pasión
- Compromiso
- Transparencia
- Trabajo en Equipo



PALABRAS DE LA PRESIDENTA 2022

Tengo el agrado de presentar a ustedes la Memoria Anual 2022 de Mujeres en Desarrollo Dominicana-MUDE. Este documento recoge las principales actividades realizadas en la institución y pretende ser una herramienta que nos permita transparentar la gestión y reflexionar sobre los logros alcanzados y las metas futuras.

Culminamos un año de grandes retos y aprendizajes que han fortalecido nuestra misión en la búsqueda del empoderamiento para el cambio social y económico de la población meta.

Estos importantes resultados son fruto de un arduo trabajo técnico y estratégico, implementados de la mano de actores claves como son las comunidades, los gobiernos locales, los centros educativos, de salud y las empresas privadas.

A través de la generación de capacidades y el fortalecimiento institucional, hemos logrado que cientos de familias tengan mayor acceso a oportunidades educativas, facilidades para emprender y sostener microempresas, proteger sus me-



dios de vida y mejor acceso a cuidados básicos de salud para una vida saludable y productiva.

Iniciamos nuevos proyectos que han priorizado las necesidades e intereses de las mujeres y niñas, quienes resultan más perjudicadas en el ejercicio de sus derechos en un contexto marcado por desigualdades sociales, políticas y económicas.

En este período hemos mejorado la vida de más de 25 mil mujeres y niñas en capacidad de participar en las decisiones que orientan el desarrollo personal, familiar y comunitario.

Enfatizamos nuestro objetivo de proteger a las niñas del matrimonio infantil que les impide su libertad, el derecho a la educación y pone en peligro sus vidas. Las sensibilizamos para brindarles las habilidades necesarias para que puedan cumplir sus planes de vida.

Fueron fortalecidos los espacios de articulación interinstitucional para planificar, implementar y expandir las estrategias de nuestros proyectos de desarrollo comunitario, siendo posible gestionar mejoras en los servicios básicos de las comunidades en materia de agua potable, higiene y saneamiento ambiental y educación para una mejor adaptación al cambio climático.

Continuamos en este año los planes de mejora en las políticas y procedimientos internos; así también

reforzamos el área tecnológica, lo cual posibilitó un mayor alcance y eficiencia de la institución.

Al presentar las memorias me gustaría poner énfasis y destacar la responsabilidad y disposición de todos nuestros colaboradores para cumplir con las metas trazadas y superar los retos y dificultades que el día a día nos trae.

Con alegría podemos afirmar que, aun a pesar de las limitaciones, hemos cubierto prácticamente todos los objetivos propuestos.

Sin dudas que este año ha sido un año difícil y agotador, lleno de retos, del que gracias al esfuerzo de todos y todas hemos salido airosos y en el que hemos dado ejemplo de resiliencia, compañerismo, sensibilidad y compromiso institucional.

Para concluir, expreso mi reconocimiento y sincero agradecimiento a los miembros del Consejo Directivo por su dedicación a la institución; a la Directora Ejecutiva, por liderar los esfuerzos para alcanzar las metas y resultados propuestos; y a todos nuestros financiadores, que con su apoyo logran mejorar la calidad de vida de las familias.

Gracias a todos y todas por el esfuerzo compartido.

ANDREA PAZ

PALABRAS DE LA DIRECTORA EJECUTIVA

Con inmensa alegría comparto con todos y todas ustedes la memoria 2022, un año marcado por la recuperación post pandemia, que tanta incertidumbre y desigualdad ha dejado; tiempo en el que hemos concentrado nuestros mejores esfuerzos para proporcionar respuestas adecuadas y sostenibles a las necesidades y demandas de los más vulnerables, en especial a las mujeres y niñas.

Afianzamos nuestro compromiso de trabajar en alianzas con representantes de los sectores de justicia, salud, mujer y educación, lo cual nos produjo gran satisfacción al lograr, mediante una agenda común, impactar en la protección de los derechos de las mujeres, niñas y adolescentes para una vida libre de violencia y fomentar espacios seguros para la convivencia. Celebramos que las mujeres apreciaron en sus testimonios la importancia de poder identificar a tiempo el ciclo de la violencia y tomar medidas para superarla utilizando adecuadamente los mecanismos disponibles.

Aportamos para una infancia segura y saludable, a través de la campaña “Ayudemos a los Niños, Niñas y Adolescentes a Crecer Sanos y Felices”, cuya difusión ha favorecido mayor conciencia para la protección de sus derechos, y

evitar riesgos asociados al uso inapropiado de las redes sociales.

Hoy nuestro modelo de prevención en salud es más fuerte, hemos incorporado útiles metodologías en la prevención del VIH/SIDA, mediante la labor de una amplia red de gestores comunitarios, quienes, en sus visitas a los hogares, identifican necesidades y dan seguimiento para el cumplimiento de tratamientos y entrega de servicios de salud. Más de 730 familias muestran mejorías significativas en sus condiciones de vida y valoran la oportunidad de estas acciones.

Incidimos en mejoras de la salud de las mujeres, niños y niñas expuestos a enfermedades transmitidas por vectores en entornos carentes de agua potable y saneamiento. Acompañamos a 800 comunitarios de Palo Quemado en Santiago, en la construcción de un sistema de agua complementa-

do con un programa de cambio de comportamientos para el uso adecuado del agua, higiene personal y del ambiente que protegen la salud individual, familiar y comunitaria.

El empoderamiento para el cambio social y económico de mujeres microempresarias fue el resultado de capacitaciones en educación financiera, técnica - vocacional, en igualdad de género, autoestima y liderazgo social y del otorgamiento de créditos en las provincias de Barahona, Bahoruco, San Juan de la Maguana, San Pedro de Macorís, La Altagracia, Santiago, Santiago Rodríguez, Dajabón, Montecristi, Santo Domingo y Distrito Nacional, impulsando las microempresas como elementos clave que contribuyen a la generación de ingresos y que aportan a una mayor visibilización de su desarrollo y posicionamiento como líderes en sus respectivas comunidades. Las mismas han expresado impresionantes vivencias de cómo estas experiencias les han ayudado a vencer el miedo a emprender, a relacionarse, crear vínculos sólidos en el sector de las microempresas, sintiéndose verdaderas líderes en las conquistas de sus sueños.

Nuestra ardua labor a favor de vidas más saludables y productivas de la población meta a la que acompañamos, no hubiera sido posible sin el apoyo recibido de nuestros finan-

ciadores, gobierno central y locales, empresas privadas, entidades socias a quienes les estamos muy agradecidos, igualmente a las familias y comunidades con las que trabajamos.

Con afectuosos saludos.

ROSA RITA ALVAREZ



CONSEJO DIRECTIVO 2022



Andrea Paz
Presidenta



Luis Guillermo Fernández
Vicepresidente



Garitza Contreras
Tesorera



Nadia Tejeda
Vicetesorera (hasta julio)



Ana M. Pieter
Secretaria



Janet Ortíz
Vicesecretaria



Sarah Julia Jorge
Vocal



Clara Alvarez
Vocal



Mabel Lemonier
Vocal



Saida Fernández
Vocal (a partir de noviembre)



Carmen Martínez
Comisaria

EJECUTIVOS



Rosa Rita Alvarez
Directora Ejecutiva



Petruska Luna Patxot
Directora Operativa



Octavio Luna P.
Asesor



Lilliana Rodriguez
Asesora del Programa
de Desarrollo Económico



Dilcia Brito
Gerente Financiera
Administrativa



Victoria Cruz Gómez
Gerente del Programa
de Desarrollo Social



Patricia García
Gerente de Planeación,
Proyectos y Comunicación



Francisco Sosa
Gerente del Programa
de Desarrollo Económico



Wanda Polanco
Gerente de
Gestión Humana

PROGRAMA DE DESARROLLO SOCIAL

A través del programa de Desarrollo Social promovemos el bienestar integral de la población en condiciones de vulnerabilidad y pobreza, con énfasis en mujeres, niñas y adolescentes, mediante un enfoque de derechos e igualdad. Fomentamos el liderazgo y participación social, sensibilizamos y educamos para la igualdad de género, procuramos la salud integral y el empoderamiento para el cambio social y económico; herramientas esenciales para construir resiliencia.

Las acciones del programa impactan distintos Objetivos de Desarrollo Sostenibles - ODS, siendo transversales el ODS 5 referido a igualdad de género, y el 17 alusivo a las alianzas para lograr los objetivos. Nuestro trabajo impacta además distintas metas situadas en los objetivos 3,4,6,8 y 10 concernientes a salud y bienestar, educación de calidad, agua y saneamiento, trabajo decente y crecimiento económico y la reducción de las desigualdades respectivamente.

RESULTADOS EJECUCIÓN 2022:

Nuestro modelo de trabajo prioriza la articulación entre actores públicos, privados y comunitarios, para la promoción de un desarrollo humano, social y económico a través de nuestros programas y proyectos.

Sensibilizamos y capacitamos para la prevención de la violencia contra mujeres, niñas y adolescentes.

MUDE cuenta con una amplia experiencia en el desarrollo de proyectos eficaces, integrales y sostenibles para la prevención de toda forma de Violencia Basada en Género y el fomento de entornos seguros que han contribuido al derecho de las mujeres, adolescentes y niñas a una vida libre de violencia.

Las acciones de educación y sensibilización incluyen el maltrato infantil creando conciencia sobre la necesidad de cambiar los patrones culturales violentos que van incorporándose de forma no consciente.

Sensibilizamos 1,805 familias para la prevención de la Violencia Basada en Género, con énfasis en reconocer los estereotipos de género a través de talleres, charlas y eventos de teatro de títeres.

Realizamos ocho jornadas técnicas con representantes del Ministerio

Público, la Policía Nacional, salud y educación, a fin de analizar las barreras que existen para una respuesta coordinada y efectiva de la violencia, en las provincias de Santiago, Dajabón y Santiago Rodríguez.

Implementamos un programa dirigido a reforzar el aprendizaje para prevenir la violencia en el entorno escolar, con la participación de 960 integrantes de la comunidad educativa: personal administrativo, docentes, psicólogos, orientadores y personal de apoyo de 22 centros educativos de Santiago. Fueron realizadas sesiones adicionales para actualizar los protocolos de detección y atención de la violencia en las escuelas y orientar a las/los alumnos sobre una cultura de buen trato.

Contribuimos a prevenir el abuso sexual infantil en Dajabón median-

te la campaña **“Ayudemos a los Niños, Niñas y Adolescentes a Crecer Sanos y Felices”** participaron familias, escuelas y representantes del sistema de protección de los derechos de la niñez, quienes valoraron la importancia de disponer de una carpeta de materiales educativos sobre la temática.

1,805

FAMILIAS SENSIBILIZADAS PARA LA PREVENCIÓN DE LA VIOLENCIA BASADA EN GÉNERO

960

INTEGRANTES DE LA COMUNIDAD EDUCATIVA

22

CENTROS EDUCATIVOS DE SANTIAGO.



Rosa Rita Alvarez participa en el cierre del exitoso proyecto Apptivas sobre Ciberviolencia en niñas y adolescentes ejecutado con el financiamiento del Fondo de Innovación de Ex Becarias del Departamento de Estado de los Estados Unidos. (Indhira Bobadilla y Ana Duarte).



¡AYUDEMOS A LOS NIÑOS, NIÑAS Y ADOLESCENTES A CRECER SANOS Y FELICES



Proyecto “Desarrollo de Mecanismos Locales para la Prevención, Detección, Atención y Respuesta Pública ante la Violencia contra Mujeres, Niños, Niñas y Adolescentes”.



MUDE y Fundación Concordia y Libertad presentaron experiencias y aprendizajes del proyecto “Desarrollo de Mecanismos Locales para la Prevención, Detección, Atención y Respuesta Pública ante la Violencia contra Mujeres, Niños, Niñas y Adolescentes”. El evento contó con la presencia de Dionisio García, Patrono de la Fundación Concordia y Libertad/ Humanismo y Democracia de España y Marina Pimentel, Delegada-Coordinadora en República Dominicana.



En el evento participaron la Sra. Mayra Jiménez, Ministra de la Mujer, quien en su intervención valoró que a MUDE y al Ministerio les unen similares propósitos a favor de los derechos y la igualdad y agradeció el apoyo en alianza que siempre brindan, al Embajador de España Don Antonio Pérez-Hernández y Torra, Esteban López, por la OTC, en representación de la AECID, financiador del Proyecto, también con Manuel Lora, Director Regional de Salud Norcentral y la Sra. Rosa Santos, Gobernadora de Santiago.



Motivamos y educamos para prevenir el Matrimonio Infantil y las Uniones Tempranas - MIUT.



A través de nuestro programa de prevención del matrimonio infantil promovemos que las niñas desarrollen liderazgo, terminen su escuela y tengan un proyecto de vida diferente al de unirse y ser madres a temprana edad, en las provincias de Dajabón, Santiago Rodríguez y Montecristi.

Sensibilizamos sobre esta problemática a más de 1,640 representantes de instituciones públicas, organizaciones de la sociedad civil y de la comunidad.

Acompañamos a 40 niñas y 20 líderes comunitarios de distintas zonas del país para prevenir la

violencia de género a través del internet y promover un uso responsable de las redes sociales



1,640

REPRESENTANTES DE INSTITUCIONES PÚBLICAS, ORGANIZACIONES DE LA SOCIEDAD CIVIL Y DE LA COMUNIDAD

40

NIÑAS DE LA COMUNIDAD

20

LÍDERES COMUNITARIOS DE DISTINTAS ZONAS DEL PAÍS



5 REDES COMUNITARIAS
LIDERADAS POR MUJERES

72 INTEGRANTES

150 NIÑAS DE 12 COMUNIDADES
DE PROVINCIAS DE
LA LÍNEA NOROESTE



Impulsamos la participación comunitaria a través del fortalecimiento y creación de redes de apoyo.



Promovimos la conformación y capacitación de cinco redes comunitarias a nivel territorial lideradas por mujeres y que a su vez propician la participación de hombres y jóvenes, con aproximadamente 72 integrantes.

Las redes realizan visitas a hogares para sensibilizar en la detección oportuna de violencia y crear conciencia en las familias sobre cómo se genera el ciclo de la violencia y medidas para detenerlo. Estas se han convertido en referentes en la lucha contra la violencia en sus respectivas comunidades.

Conformamos dos Clubes de niñas “Soy niña, Soy líder” para prevenir la deserción escolar asociada a las uniones tempranas, donde participan de manera directa más de 150 niñas de 12 comunidades de provincias de la línea noroeste.

Nuestras redes participaron activamente en la difusión de la campaña “Vivir sin violencia es posible” impactando a 1,192 hogares en Santiago, mediante sensibilización y entrega de materiales informativos para la promoción de servicios disponibles en respuesta a situaciones de violencia, como parte de la articulación de MUDE con el Ministerio de la Mujer.

Fomentamos alianzas para favorecer la participación intersectorial en temáticas de desarrollo integral.



Nuestro trabajo se caracteriza por acordar con otras instituciones acciones que complementan las intervenciones que ejecutamos a favor de las mujeres, niñas y adolescentes.

MUDE en este sentido conformamos seis mesas temáticas y dos jornadas de trabajo con representantes de instituciones públicas y privadas para hacer incidencia sobre diferentes tipos de violencia que vulneran los derechos de la población más necesitada, destacándose la integración de 12 me-

dios de comunicación y sectores de Salud y Justicia.

Para dar respuesta a la problemática del matrimonio infantil, MUDE forma parte de un consorcio integrado por 26 instituciones de República Dominicana, auspiciado por Girls First Fund. También for-



man parte de estas alianzas organizaciones de base comunitaria comprometida con la lucha contra la violencia de género; organizaciones de mujeres, redes juveniles y grupos organizados de hombres con los que trabajamos en acciones de sensibilización para la formación de masculinidades positivas.

Formamos parte de la membresía de la asociación global **Girls Not Brides**, de América Latina y el Caribe y la Alianza Global que luchan contra el matrimonio infantil y las uniones tempranas.

12 MEDIOS DE COMUNICACIÓN Y SECTORES DE SALUD Y JUSTICIA.

26 INSTITUCIONES DE REPÚBLICA DOMINICANA, AUSPICIADO GIRLS FIRST FUND



Contribuimos a la prevención del VIH/SIDA mediante el desarrollo de un modelo comunitario de gestión de casos.



MUDE forma parte de la Respuesta Nacional frente al VIH; en este contexto implementa acciones integrales que buscan prevenir las infecciones de transmisión sexual y contribuir a mejorar la salud y bienestar de las personas con VIH y sus familias, en las provincias de Santiago y La Altagracia.

Conformamos una amplia red de gestores comunitarios quienes realizan visitas domiciliarias para identificar necesidades y dar seguimiento a la realización de pruebas de VIH, vinculación a los servicios de salud, reducción de las barreras para el tratamiento y facilitar el acceso de personas viviendo con VIH y sus familias a servicios complementarios en salud integral.

Apoyamos a 730 familias, unas 2,875 personas en la facilitación de kits de alimentos, higiene, útiles escolares, suplementos de vitaminas para embarazadas y bonos de apoyo, entre otros, para mitigar las necesidades básicas de estas familias, a través de las visitas domiciliarias de nuestros gestores comunitarios.

Fortalecimos las capacidades de nuestro equipo de coordinadores, supervisores y gestores comunitarios para la entrega de estos servicios con calidad y calidez humana, a fin de lograr que las familias fortalezcan vínculos de solidaridad con su comunidad.

Fomentamos mayor acceso al agua potable, promoción de la higiene y saneamiento básico.



Las principales prioridades en materia de agua, higiene y saneamiento se enfocaron en mejorar el acceso de comunidades y familias vulnerables al agua en cantidad y calidad,

Además del saneamiento y sensibilización sobre las prácticas de higiene, a fin de evitar enfermedades de origen hídrico.

Construimos un sistema de agua potable para facilitar el acceso al agua a 800 comunitarios de Palo Quemado en Santiago y ofrecerles orientaciones sobre prácticas saludables de higiene y saneamiento, con metodología de cambio de comportamientos y favorecer mejor salud para las mujeres y niños.

Conformamos y capacitamos una Asociación de Agua potable (ASO-CAR), liderada por mujeres, para organizar y atender la administración, operación y mantenimiento del sistema y estar alerta a los beneficiarios de alrededor de 70 hogares para asegurar el uso y manejo racional del agua potable.

Promovimos el empoderamiento para el cambio social y económico de las mujeres.



MANEJO DEL AHORRO

HACIA EL EMPODERAMIENTO ECONÓMICO DE LA MUJER

LA EDUCACIÓN FINANCIERA PARA LA MUJER EMPRENDEDORA

MUDE promueve el empoderamiento económico de las mujeres, mediante la igualdad de oportunidades entre hombres y mujeres de mayor acceso y control sobre los recursos.

La utilización eficiente de herramientas organizativas y empresariales que les permitan emprender y sostener sus propios negocios, aspectos claves para superar las desigualdades basadas en género.

Desarrollamos un programa de educación financiera y liderazgo social que alcanzó directamente a más de 650 microempresarias de las provincias de Barahona y de San Pedro de Macorís, que han mejorado sus habilidades de negociación y promoción de sus negocios.

Impartimos 16 cursos vocacionales

en áreas de barbería, tintado de cejas, velas y velones, elaboración de productos de limpieza del hogar, macramé, entre otros, acompañados de los insumos requeridos para iniciar o fortalecer sus propios negocios. Con el apoyo recibido ha crecido el número de mujeres microempresarias evidenciado en mejoras del bienestar de sus familias y comunidades.

Complementamos con capital semilla no reembolsable y acompañamiento técnico para sus planes de negocio a 83 microempresarias de la provincia de Barahona, estrategia que ha favorecido su autonomía económica.



La Directora Ejecutiva, con el equipo ejecutor de la institución, durante el evento de presentación de resultados del proyecto con el apoyo del PNUD.



Inka Mattila, Representante Residente del PNUD, en un encuentro a propósito del proyecto "Apoyo a la recuperación socioeconómica de los hogares afectados y las MIPYMES lideradas por mujeres", con el apoyo del PNUD. El cual brindó asistencia en la prevención, respuesta, y recuperación temprana ante la pandemia provocada por la COVID-19, con especial énfasis en la población más vulnerable. Mujeres microempresarias fueron capacitadas y recibieron asistencia técnica financiera para mejorar sus negocios y sus vidas.

650 MICROEMPRESARIAS DE LAS PROVINCIAS DE BARAHONA Y DE SAN PEDRO DE MACORÍS

16 CURSOS VOCACIONALES EN ÁREAS DE BARBERÍA, TINTADO DE CEJAS, VELAS Y VELONES, PRODUCTOS DE LIMPIEZA, MACRAMÉ

RESUMEN DE IMPACTO



25,000

Más de 25,000 personas directas sensibilizadas de nuestros programas sociales en el 2022, sobre temas de prevención de violencia de género, matrimonio infantil, abuso sexual infantil y ciberviolencia.

Difundidas historias de éxitos de niñas líderes dominicanas a través de redes sociales, a propósito del Día Internacional de la niña, en alianza con la asociación global Girls Not Brides, las que han motivado a otras a participar de estas oportunidades.

Fomentamos alianzas intersectoriales en la búsqueda de mayor complementariedad y sinergias para el logro de nuestros objetivos. Establecido la firma de 45 acuerdos de compromisos con organizaciones de base comunitaria, redes comunitarias para implementar acciones de prevención de violencia y con cuatro juntas de vecinos para apoyar a 206 microempresarias del Batey Esperanza De San Pedro de Macorís en su proceso de empoderamiento económico.

5+2

Cinco redes temáticas y dos Clubes de Niñas empoderadas para gestionar el desarrollo de sus comunidades, con énfasis en el abordaje de factores que generan violencia en sus distintas expresiones.



Microempresarias certificadas en áreas de educación financiera y cursos vocacionales para su integración al mercado laboral.

308



A close-up photograph showing a person's hand pouring a thick, orange-colored liquid from a clear plastic cup into a clear plastic bottle. The person is wearing a light-colored, patterned long-sleeved shirt. In the background, another person is partially visible, wearing a blue shirt with yellow text. The scene is brightly lit, suggesting an outdoor or well-lit indoor setting.

PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO

El Programa de Desarrollo Económico tiene por finalidad contribuir a mejorar la inclusión financiera, laboral y social de las poblaciones de escasos recursos, en especial elevar los niveles de ingreso de las microempresarias como base de su empoderamiento y autonomía económica.

Las estrategias del programa se corresponden con el Objetivo de Desarrollo Sostenible - ODS 8, que promueve el compromiso de apoyar el crecimiento económico inclusivo y sostenible, el empleo productivo y el trabajo digno para todos.

DESEMBOLSO DE PRÉSTAMOS

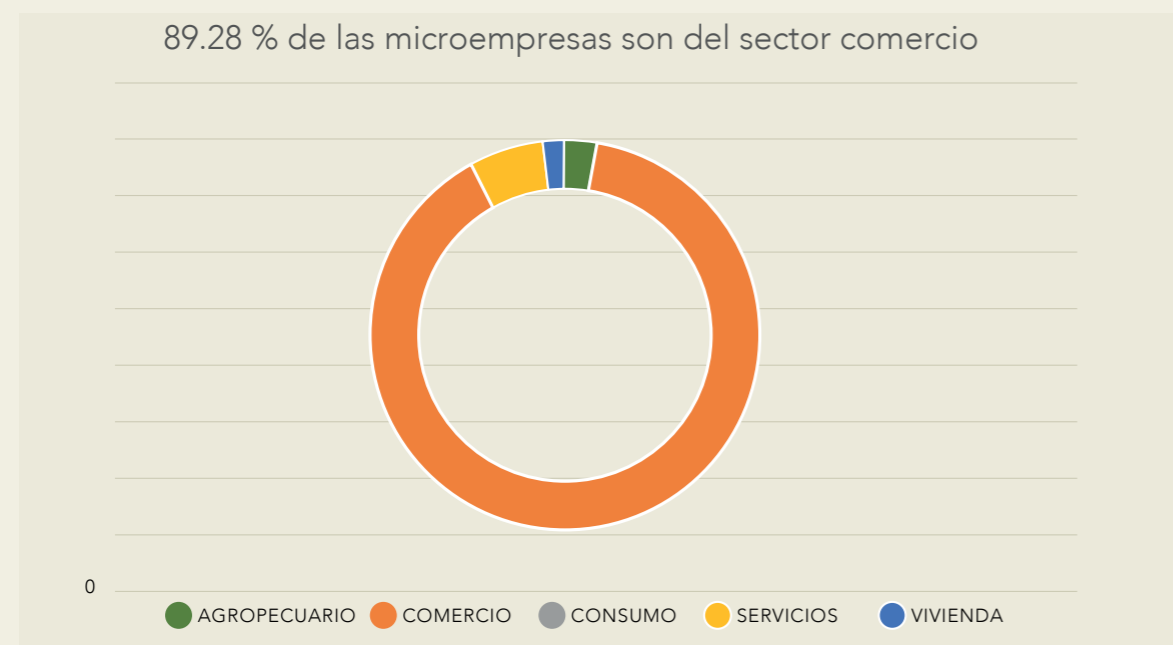
A lo largo de la gestión 2022 se desembolsaron RD\$72,923,411.00 con un total de 1,377 operaciones. Los préstamos tuvieron una mejor evaluación de las solicitudes debido al uso del score crediticio.

El pasado año se colocaron 369 préstamos para nuevos clientes, equivalente al 27% del número de operaciones realizadas. El crédito promedio otorgado fue de RD\$52,958.00.

COMPORTAMIENTO DE LOS DESEMBOLSOS POR DESTINO

El grueso de los negocios apoyados por MUDE se dedican a actividades del sector comercio, entre las cuales pueden destacarse colmados, venta de productos agrícolas, fantasías y venta de ropas, concentrando ese sector el 89.28 % de la cartera. Le sigue servicios, en su mayoría dedicada a salones de belleza y peluquerías. Con relación a la participación por género, el 72% del total desembolsado, equivalente a RD\$52,305,630.00, fue otorgado a mujeres propietarias de negocios, mientras que el restante 28% (por un monto de RD\$ 20,617,781.00) se otorgó a hombres.

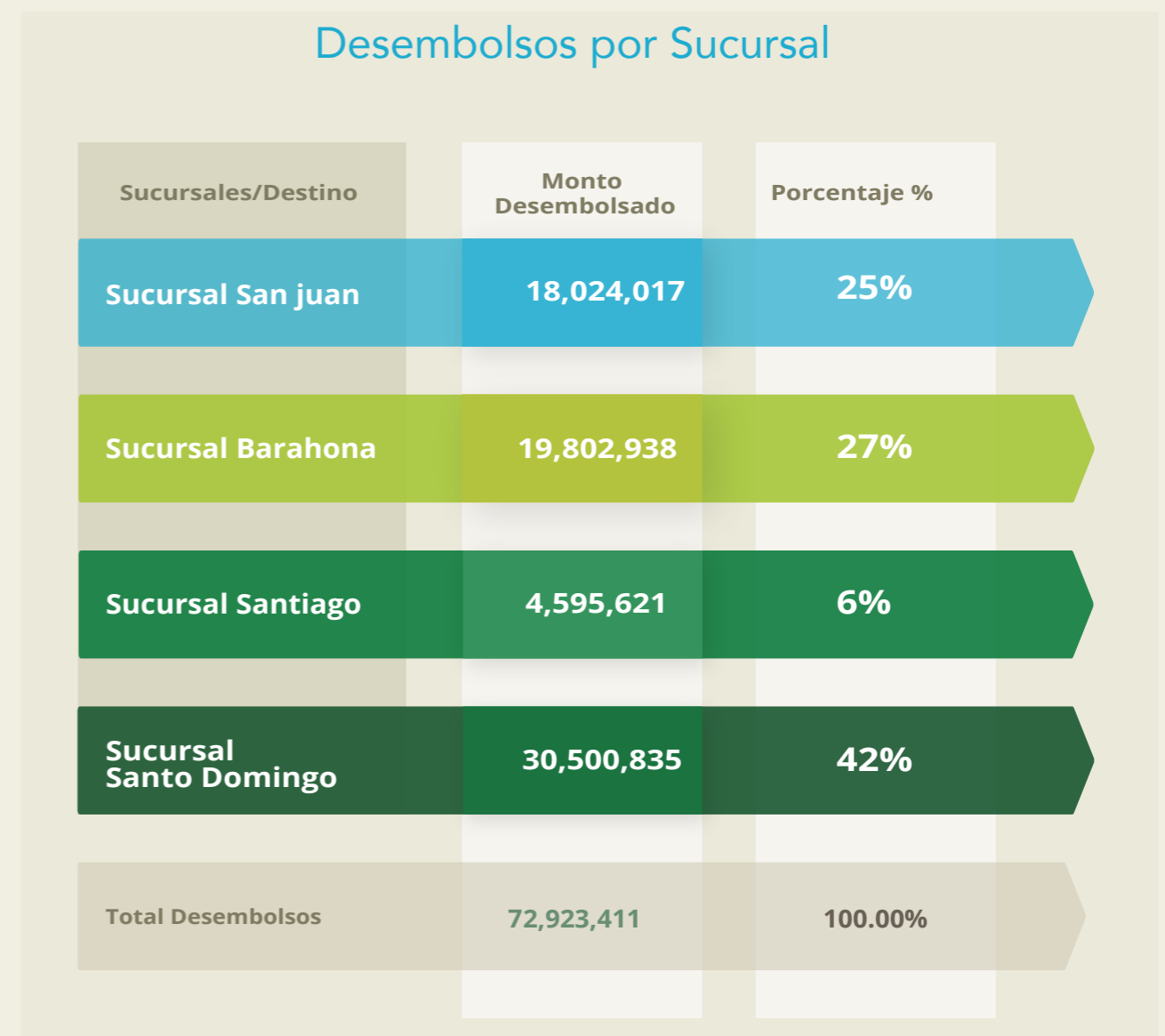
En línea del punto anterior, la participación de mujeres alcanza el 74% del total de operaciones desembolsadas (1,023 de 1,377) mientras que los restantes 354 créditos, fueron otorgados a hombres (26%).



Finalmente, y en relación al rango de edad promedio en el que se encuentran los clientes de MUDE, el mayor porcentaje está entre 26 y 45 años de edad (hombres y mujeres); donde se concentró el 52% del monto desembolsado

COMPORTAMIENTO DE DESEMBOLSOS POR SUCURSAL

En lo que respecta a la concentración geográfica, la sucursal de mayor inversión de capital fue la de Santo Domingo (42%), seguida por la de Barahona con (27%), la de San Juan con (25%) y por último la sucursal Santiago con un (6%).

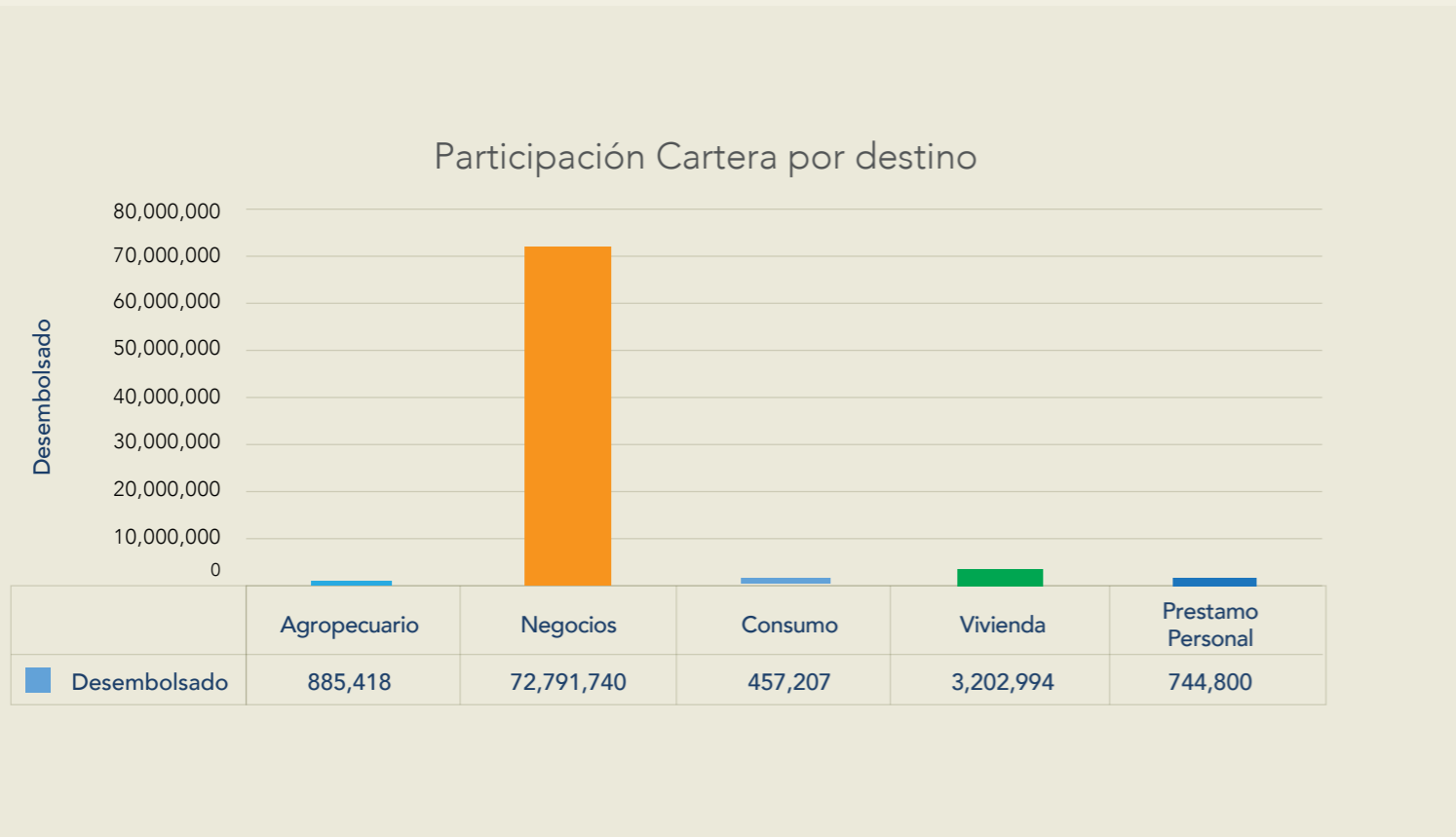


CARTERA VIGENTE

La Cartera Vigente de nuestro Programa de Crédito al 31 de diciembre de 2022 alcanzó a RD\$78,082,159.00.

COMPORTAMIENTO DEL SALDO DE CARTERA POR DESTINO

Desde el punto de vista del destino de los recursos, la cartera institucional al cierre del año 2022, se encontraba compuesta de la siguiente manera:



REPRESENTACION PORCENTUAL POR TIPO DE DESTINO:

La representatividad porcentual de la Cartera Institucional por tipo de destino es como sigue:

Participación Cartera por destino	
Microcrédito Agropecuario	(1.13%),
Microcrédito Negocios	(93.22%),
Microcrédito Vivienda	(4.10%),
Microcrédito Consumo	(0.59%)
Préstamos Personales	(0.96%).

NUEVAS ESTRATEGIAS

- Dentro de las estrategias para el año 2022, se estableció fortalecer las capacidades económicas de los y las clientes en las cuatro sucursales actualmente presentes, a través de la oferta de nuevas condiciones financieras para clientes subsecuentes de larga relación con la institución.
- Se iniciaron en este año conversaciones con el Banco BHD sobre el recaudo referenciado y retiro de efectivo de los préstamos, vía la plataforma de dicho banco.



FORTALECIMIENTO INSTITUCIONAL

REFORZAR COMPETENCIAS DE LAS Y LOS COLABORADORES

Nuestro personal pudo afianzar sus conocimientos en el Manejo del Estrés Laboral, Introducción al Lavado de Activo, Finanzas Personales, Trabajo en Equipo, Comunicación Efectiva, Servicio con Excelencia y Liderazgo, así como en Supervisión e Inteligencia en los Negocios.

TECNOLOGÍA

Se implementó un nuevo informe en el módulo de cartera de préstamos del sistema SOLUFLEX, con el propósito de agilizar las operaciones del área crediticia, así como el desarrollo del proceso de envío de mensajería de texto SMS para los clientes como alertas, recordatorios, mensajes de mercadeo, códigos de verificación entre otros.

También se realizaron inversiones para la adquisición de nuevos equipos tecnológicos en diversas áreas de la institución.

ENCUENTROS



La Directora Ejecutiva de MUDE, junto a la embajadora de Canadá en la República Dominicana, Christine Laberge



Directora Ejecutiva, acompañada de ejecutivas de MUDE y el Sr. Embajador de la Embajada Británica, su Majestad Mockbul Ali OBE realizaron una visita a las instalaciones de la Compagnie de Développement Industriel, S. A. (CODEVI por sus siglas en francés).



MUDE ha formalizado un acuerdo con el Fondo Canadá, firmado con la embajadora de Canadá en la República Dominicana, Christine Laberge. El propósito de esta donación es implementar el proyecto de "Fortalecimiento para el Empoderamiento de Mujeres del Batey Esperanza", ubicado en San Pedro de Macorís. Además, en el desarrollo de esta iniciativa, MUDE ha establecido una alianza estratégica con la empresa Gildan.



Participación del Desayuno Económico 2022 de Redomif, donde se expusieron los hechos más importantes del año y los desafíos que esperan al sector de las Microfinanzas para el 2023.



Encuentro de socialización de las recomendaciones de las Misiones de Observación Electoral de la OEA en materia de participación política de las mujeres con funcionarias del Gobierno, representantes de partidos políticos, organizaciones internacionales y de la sociedad Civil.



La Directora Ejecutiva, durante un cordial encuentro con la Embajadora de la Unión Europea en RD, Katja Afhelt, para conocer el quehacer de MUDE, así como los logros sociales y económicos de las mujeres que apoyamos.



Nuestra Directora Ejecutiva asistió a la celebración de los 30 años del Banco Europea de Inversiones en República Dominicana. En la foto . Sr Yves Ferreira, Representante Regional para el Caribe del BEI, Sra. Katja Afhelt, Embajadora de la Unión Europea en RD, entre otros ejecutivos.



Directora Ejecutiva, Rosa Rita Álvarez, participó en el Conservatorio de Abdulla Shahid, Presidente de la Asamblea de la ONU.



Participación del encargado del Programa de Desarrollo Económico Sr. Francisco Sosa en la "Conferencia Global de Finanzas para la Educación" celebrada en Nairobi, Kenia



Rosa Rita Álvarez en reunión con la Directora Ejecutiva de Indotel Julissa Cruz, para intercambiar experiencias sobre el contexto en el que viven las mujeres del país, principalmente en la zona rural, y la brecha digital.



La Directora Ejecutiva, Rosa Rita Álvarez, sostuvo una reunión con el Sr. Alexis Cruz, Viceministro de Análisis Económico y Social del Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo, en el marco de la estrategia institucional para fortalecer las alianzas con el sector estatal, a fin de garantizar el aporte de MUDE en los planes de desarrollo del país, a favor de la mujer y familias.



Rosa Rita Álvarez, comparte las ideas sobre género de Alejandra Mora de la Comisión Interamericana de Mujeres y la importancia de la Ley Modelo Interamericana de Cuidados, en el marco del encuentro de Género Lideresas sobre la Brecha Económica de Género.



Rosa Rita Álvarez, Directora Ejecutiva de MUDE, compartió con la magistrada Patricia Lorenzo miembro titular de la JCE, en el encuentro Ciudadanía Activa de las Mujeres para el Fortalecimiento de la Democracia.



La Directora Ejecutiva de MUDE, participó en el encuentro de socialización de las recomendaciones de las misiones de observación electoral de la OEA.



Participación de MUDE en la 1ra. Feria de Cooperativas y Asociaciones aliadas a Fundación Reservas. Miguel Castro, Fior D'Aliza Portorreal y Wanda Polanco.

SOCIOS ESTRATÉGICOS

Agradecemos el apoyo durante el 2022 de todos nuestros Socios Estratégicos, Donantes y Financiadores. Las alianzas con ellos contribuyeron al impacto positivo en la vida de muchas mujeres y sus familias.

DONANTES

- Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID).
- Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID).
- British Embassy Santo Domingo
- Consejo Nacional para el VIH y el SIDA | CONAVIHSIDA
- Girls First Fund.
- Programa de las Naciones Unidas para el Desarrollo (PNUD).
- Programa Fondo Canadá/ Gobierno de Canadá.
- Coca Cola-Dasani.
- Gildan.

Entidades Financieras de Apoyo

- Fundación Reservas del País.
- Banco Agrícola de la República Dominicana.
- Banco Múltiple ADEMI.
- Banco de Ahorro y Crédito ADOPEM.
- Consejo Nacional de Promoción y Apoyo a la Micro, Pequeña y Mediana Empresa (Promipyme).
- Ecumenical Development Society (OIKOCREDIT).

Aliados

- Ministerio de la Mujer.
- Ministerio de Economía, Planificación y Desarrollo.
- Ministerio De Salud Pública y Asistencia Social de República Dominicana.
- Ministerio de Educación Superior, Ciencia y Tecnología (MESCyT).
- PACT - Building local promise.
- Fundación Concordia y Libertad.
- Fundación para la Sostenibilidad y la Equidad (ALIARSE).
- Centro de Fomento de las Asociaciones Sin Fines de Lucro.
- Embajada Británica en República Dominicana.
- Ayuntamientos de Santiago, Santiago Rodríguez, Dajabón, Montecristi, Vicente Noble, Polo y Santa Cruz de Barahona.
- Girls Not Brides.
- Asociaciones y Consejos de Desarrollo Locales y Provinciales.
- Casa Comunitaria de Justicia, Santiago.
- Organizaciones de base comunitaria.



ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS
Al 31 de diciembre del 2022

OPINION

CABRAL SUAREZ & ASOCIADOS, SRL



INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

AL CONSEJO DIRECTIVO DE MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA

Opinión sin Salvedades

Hemos auditado los Estados Financieros de **MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. (MUDE)**, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2022 y 2021, y, los estados de resultados integrales de ingresos y egresos, cambios en el patrimonio de los socios y flujos de efectivo, así como, las notas explicativas con un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales importantes, la situación financiera de **MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. (MUDE)**, al 31 de diciembre del 2022 y 2021, así como, sus resultados operacionales, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo por entonces terminados, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamentos para la opinión

Hemos efectuado la auditoría de conformidad con las normas internacionales. Nuestras responsabilidades bajo estas normas se describen en la sección Responsabilidades de los Auditores en relación con la auditoría de los estados financieros. Somos independientes de la Entidad de acuerdo con el Código de Ética del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA) y del Código de Ética emitido por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD). Hemos cumplido con las pautas formuladas por ambos Códigos. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es adecuada para fundamentar la opinión expresada.

Asuntos claves de la auditoría

Se refieren a los aspectos que para juicio del auditor revisten mayor importancia relativa, tanto en la preparación de los Estados Financieros como en la opinión emitida, no considerados de manera aislada sino conjunta en la formación de la opinión. En ese sentido, se puntualiza el balance de RD\$ 1,565,172 presentado como **Créditos por Aplicar** en la Nota 10, originado en depósitos hechos por prestatarios no identificados, y por consiguiente, pendientes de aplicar como pagos recibidos de préstamos.

Responsabilidades de la Administración por los Estados Financieros

Administración es responsable por la preparación y presentación de estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en Inglés), y, adoptadas por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD) mediante Resolución 001 de febrero del 2011; y, del control interno que se considera necesario para preparar los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, Administración es responsable de evaluar la capacidad para continuar como negocio en funcionamiento, revelando, las cuestiones relacionadas con este principio, excepto si tiene intención de liquidar la entidad o de cesar sus operaciones, o bien, no exista otra alternativa realista. El Consejo Directivo es responsable de la supervisión de la información financiera de MUDE.

Página 1 de 2



Responsabilidad de los Auditores en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros

Los objetivos de auditoría son los de obtener seguridad razonable de que los estados financieros están libres de incorrecciones materiales, debidas a fraude o error, y, emitir un informe con la opinión. La razonabilidad es un alto nivel de seguridad, no es garantía de que la auditoría llevada a cabo de conformidad con las NIA siempre detecte desviaciones materiales cuando existen.

Las incorrecciones pueden surgir de un fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse que influyen en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), mantenemos nuestro juicio y actitud de escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Son identificados los riesgos de incorrecciones materiales en los estados financieros, debidas a fraude o error, aplicando procedimientos para responder a dichos riesgos, y obtener evidencia para proporcionar una base a la opinión. El riesgo de no detectar desviaciones materiales en un fraude es mayor que el de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o elusión del control interno.
- Se obtiene conocimiento del sistema de control interno relevante para la auditoría con el fin de aplicar procedimientos adecuados en las circunstancias, no para expresar una opinión sobre su efectividad.
- Se evalúan las políticas contables, razonabilidad de estimaciones y la información revelada por la gerencia.
- Se concluye sobre el uso del principio contable de negocio en funcionamiento, y basando en la evidencia obtenida, se establece si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que generen dudas sobre la capacidad de continuar como negocio en funcionamiento. Si se establece que existe incertidumbre material, se requiere llamar la atención en el informe de auditoría sobre la información revelada en los estados financieros, o, si las revelaciones no son adecuadas, expresar una opinión modificada. Las conclusiones se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha de emisión del informe. Sin embargo, hechos futuros pueden ocasionar que la entidad deje de ser negocio en funcionamiento.
- Se evalúan la presentación global, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo la información revelada, y, si representan las transacciones y hechos subyacentes de modo que logren su presentación razonable.

Para descargo contractual, se informa la Gerencia en relación al alcance, enfoque planeado, oportunidad de ejecución de la auditoría y hallazgos significativos, incluyendo cualquier deficiencia en el control interno.

Santo Domingo, 25 de abril del 2023



Cabral Suárez & Asociados
ICPARD 99-191

Página 2 de 2



ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 de diciembre del 2022 y 2021
(Valores RDS)

	DIC. 2022	DIC. 2021
ACTIVOS		
Disponible	26,005,287	18,556,652
Cartera de crédito		
Vigente	67,036,843	70,320,838
Vencida	11,045,316	8,213,416
Sub-Total cartera	78,082,159	78,534,254
Cartera legal (principal)	1,213,296	2,590,390
Provisiones de cartera	(4,391,178)	(4,317,314)
Cartera neta	74,904,277	76,807,330
Cuentas por cobrar	520,651	622,922
Intereses por cobrar (netos)	1,839,506	1,434,612
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	103,269,721	97,421,516
INVERSIONES EN VALORES	21,400,000	1,726,652
PROPIEDADES Y EQUIPOS NETOS	1,179,210	2,617,967
OTROS ACTIVOS	1,644	49,544
TOTAL ACTIVOS	125,850,575	101,815,679
PASIVOS		
Documentos y cuentas por pagar	65,263,822	54,007,125
Otros pasivos	14,212,299	9,048,067
TOTAL DE PASIVOS	79,476,121	63,055,192
PATRIMONIO		
Donaciones de capital	14,722,912	14,722,912
Resultados acumulados (Activos netos)	24,037,576	20,917,029
Resultados del período (Activos netos)	7,613,966	3,120,546
TOTAL PATRIMONIO	46,374,454	38,760,487
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	125,850,575	101,815,679

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)

ESTADO DE RESULTADOS
Períodos terminados al 31 de diciembre del 2022 y 2021
(Valores RD\$)

	DIC. 2022	DIC. 2021
INGRESOS FINANCIEROS	30,019,654	28,488,328
Intereses de créditos	23,357,287	21,533,315
Comisiones de créditos	6,490,367	6,747,460
Intereses por inversiones	172,000	207,553
GASTOS FINANCIEROS		
Intereses por financiamientos	(3,843,650)	(4,072,806)
TOTAL MARGEN FINANCIERO	26,176,004	24,415,522
OTROS INGRESOS	59,273,527	45,339,932
Aportes para proyectos específicos	38,376,613	31,463,493
Aportes gobierno dominicano	9,750,000	10,000,000
Ingresos años anteriores		805,732
Beneficio en ventas de activos	9,372,063	419,026
Cuota de socios	47,000	51,500
Otros	1,727,851	2,600,181
TOTAL INGRESOS NETOS	85,449,531	69,755,454
GASTOS GENERALES Y ADMVOS.	(77,835,565)	(66,634,908)
RESULTADOS DEL PERIODO (ACTIVOS NETOS)	7,613,966	3,120,546

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

4 MUDE

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Períodos terminados al 31 de diciembre del 2022 y 2021
(Valores RD\$)

	Donaciones Capitalizables	Resultados acumulados (Activos netos)	Resultados netos del periodo	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre 2021	14,722,912	20,917,029	3,120,546	38,760,487
Transferencias activos netos		3,120,546	(3,120,546)	-
Ajuste por redondeo de presentación		1		1
Resultados operacionales 2022			7,613,966	7,613,966
Saldos al 31 de diciembre 2022	14,722,912	24,037,576	7,613,966	46,374,454

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

5 MUDE

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Períodos terminados al 31 de diciembre del 2022 y 2021
(Valores RD\$)

	DIC. 2022	DIC. 2021
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION		
Excedentes netos	7,613,966	3,120,546
Partidas de conciliación entre excedentes netos y el efectivo neto por actividades de operación:		
Depreciaciones y amortizaciones	(5,022,920)	(202,929)
Provisiones de cartera	73,864	1,424,677
Cambios en activos y pasivos (netos):		
Cuentas e intereses por cobrar	(302,623)	(491,522)
Otros activos	47,900	14,201
Cuentas por pagar	(955,804)	1,653,482
Otros pasivos	5,164,231	(2,318,173)
Efectivo neto provisto por actividades de operación	<u>6,618,615</u>	<u>3,200,281</u>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Créditos desembolsados	(72,913,570)	(81,994,287)
Recuperación de créditos	74,742,760	65,835,811
Cancelación (Colocación) neta inversiones	(19,673,348)	2,167,538
Retiros netos de propiedades (venta)	6,461,678	1,052,178
Efectivo usado en actividades de inversión	<u>(11,382,480)</u>	<u>(12,938,759)</u>
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Financiamientos recibidos	27,000,000	31,000,000
Pagos de financiamientos	(14,787,500)	(12,116,232)
Efectivo neto provisto por actividades de financiamiento	<u>12,212,500</u>	<u>18,883,768</u>
VARIACION DEL EFECTIVO	7,448,635	9,145,290
EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	18,556,652	9,411,362
EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	<u>26,005,287</u>	<u>18,556,652</u>

RESULTADOS MEMORIA DE GESTIÓN 2022

**MUJERES EN DESARROLLO
DOMINICANA, INC.**



Mujeres en Desarrollo Dominicana, Inc. MUDE

Calle Juan Mejía y Cotes esq. Paseo de las Palmas
No. 2, Arroyo Hondo, Santo Domingo, República
Dominicana. Tel.: 809- 563-8111

www.mude.org.do



@MUDEDOM



@MUDE_DOM



@MUDE_RD

43 AÑOS EN SOLIDARIDAD
CON LAS MUJERES
Y LAS FAMILIAS