



2020

RESULTADOS MEMORIA DE GESTIÓN

MUJERES EN DESARROLLO
DOMINICANA, INC. MUDE

41 AÑOS EN SOLIDARIDAD CON LA MUJER Y LAS FAMILIAS





2020

RESULTADOS MEMORIA DE GESTIÓN MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. MUDE

41 AÑOS EN SOLIDARIDAD CON LA MUJER Y LAS FAMILIAS



CONTENIDO

1

PRESENTACIÓN	7
------------------------	---

2

PALABRAS DE LA PRESIDENTA	8
MISIÓN	10
VISIÓN	10
VALORES	10

3

PROGRAMAS	11
---------------------	----

4

CONSEJO DIRECTIVO 2020	12
----------------------------------	----

5

FUNCIONARIOS	14
------------------------	----

6

PROGRAMA DE DESARROLLO SOCIAL	16
RESULTADOS EJECUCIÓN 2020:	17

7

PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO	26
DESEMBOLSO DE PRÉSTAMOS. -	28
COMPORTAMIENTO DE LOS DESEMBOLSOS POR DESTINO-	29
DESEMBOLSO DE PRÉSTAMOS. -	30
COMPORTAMIENTO DE DESEMBOLSOS POR SUCURSAL	31
CARTERA VIGENTE	32
COMPORTAMIENTO DEL SALDO DE CARTERA POR DESTINO	32
CALIDAD DE LA CARTERA	33

8

IMPACTO DEL PROGRAMA	35
FORTALECIMIENTO DE CAPACIDADES Y COMPETENCIAS DE LOS COLABORADORES.	36
SOCIOS ESTRATÉGICOS	36

9

ESTADOS FINANCIEROS	38
-------------------------------	----

1 PRESENTACIÓN

SOMOS UNA ASOCIACIÓN SIN FINES DE LUCRO (ASFL) EN REPÚBLICA DOMINICANA, QUE ACTÚA A FAVOR DEL DESARROLLO INCLUSIVO DE LA MUJER Y LAS FAMILIAS Y EN LA DEFENSA DE SUS DERECHOS, EN ESPECIAL EL DERECHO A LA EDUCACIÓN Y LA SALUD INTEGRAL. MUDE TIENE ALCANCE NACIONAL, PRIORIZANDO COMUNIDADES VULNERABLES PARA CONSTRUIR PROCESOS DE EMPODERAMIENTO. IMPLEMENTAMOS PROGRAMAS Y PROYECTOS DE DESARROLLO SOCIAL Y ECONÓMICO COMO HERRAMIENTAS PARA GENERAR CAMBIOS SOSTENIBLES EN LA VIDA DE NUESTRA POBLACIÓN META.



2

PALABRAS DE LA PRESIDENTA

TENEMOS EL HONOR DE COMPARTIR CON USTEDES LA MEMORIA DEL AÑO 2020, EN LA QUE PRESENTAMOS EL QUEHACER INSTITUCIONAL EN EL MARCO DE SUS RESULTADOS, LOGROS E IMPACTOS, MEDIANTE LA ARTICULACIÓN DE NUESTROS SOCIOS Y ALIADOS EN LA CONSTRUCCIÓN DE 40 AÑOS DE HISTORIA EN DEFENSA DE LOS DERECHOS DE LA MUJER Y LAS FAMILIAS.

Con inmensa alegría y entusiasmo les presentamos la Memoria del año 2020, la que resalta las principales actividades desarrolladas por Mujeres en Desarrollo Dominicana-MUDE, sus resultados e impactos, así como, el estado financiero auditado, en un contexto excepcional, que marcó nuevos desafíos en la forma habitual de promover cambios a favor del desarrollo de la población vulnerable, en especial de las mujeres y las familias, población meta de nuestra actuación en el desarrollo.

Los efectos de la pandemia por COVID-19, alteraron nuestros planes y trastornaron radicalmente la forma en que viven nuestras comunidades, interrumpiendo de forma generalizada su dinámica social y económica, debilitando sus medios de vida, incrementando la desigualdad de oportunidades, así como, los riesgos de violencia contra las mujeres y las niñas, situación que demandó de nuevas estrategias para recuperar y fortalecer su capacidad de resiliencia ante la crisis.

MUDE continuó fortaleciendo en el 2020, nuestro enfoque hacia el empoderamiento de la mujer y las familias, vía tres herramientas clave: Educación, salud integral y acceso a créditos.

A través de la Educación/Capacitación, eje transversal de nuestros programas y proyectos, aportamos a la difusión, sensibilización y socialización de las temáticas de igualdad y no discriminación y de inclusión de la perspectiva de género, a la construcción de entornos seguros, saludables y libres de violencia, a visibilizar la problemática del matrimonio infantil, que impide a las niñas cumplir sus proyectos de vida.

Promovimos un mayor alcance de la población más necesitada a servicios esenciales de salud integral; acceso a pruebas diagnósticas de VIH, atención y tratamiento del VIH/SIDA en centros de salud seleccionados y asesoría para abordar las barreras que les impiden el derecho a la salud.

Apoyamos a nuestras microempresarias en la recuperación de sus medios de vida, gestionando nuevas estrategias para la activación de sus negocios, fomentando empoderamiento económico a fin de lograr la inclusión financiera de la mujer y la toma de decisiones en espacios de poder.

Promovimos la protección del medio ambiente, mediante estrategias combinadas de fortalecimiento a organizaciones de base comunitarias, con énfasis en Juntas de vecinos, Jornadas de limpieza en coordinación con el Ayuntamiento, campañas mediante una plataforma social "Yo cuido mi Barrio" y la instalación de colectores de colillas de ciga-

rillos, a fin de crear conciencia ciudadana de protección al ambiente.

En el año 2020 la institución transitó con éxito hacia la conclusión del plan estratégico 2018-2020, con importantes aprendizajes en el marco programático y de acción institucional, con un balance positivo revelado en un mayor fortalecimiento de nuestras áreas de gestión.

Creamos nuevas alianzas con actores diversos de la sociedad dominicana; entidades del sector, comunidades donde actuamos, gobierno e instituciones para construir conjuntamente un mundo donde las mujeres y las familias en condición de vulnerabilidad disfruten plenamente de sus derechos y de una vida digna.

Estos resultados fueron posibles gracias a la unión de todos los esfuerzos, al compromiso demostrado de los colaboradores; al Consejo Directivo por su apoyo para conducir a la institución hacia la sostenibilidad; la Directora Ejecutiva, quien está siempre presente para conseguir las metas propuestas y a todos nuestros financiadores, que con su apoyo financiero y técnico logran mejorar la calidad de vida de las familias.

Nuestro compromiso es seguir promoviendo solidaridad y justicia a favor de los derechos de las mujeres y las familias en condiciones vulnerabilidad.

Muchas gracias por confiar en nosotros.

SARAH JULIA JORGE
PRESIDENTA DEL CONSEJO DIRECTIVO DE MUDE



Misión

Incidir en el empoderamiento social y económico de las mujeres y familias en vulnerabilidad y pobreza; a través de soluciones y servicios integrales de calidad.

Visión

Ser reconocida como una Institución referente a nivel nacional e internacional en temas de igualdad de género y empoderamiento de las mujeres y familias en vulnerabilidad y pobreza; a través de un modelo de trabajo sostenible, ético, de alta calidad y con responsabilidad social.

Valores

- Solidaridad
- Integridad
- Respeto
- Pasión
- Compromiso
- Transparencia
- Trabajo en Equipo

3

PROGRAMAS

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA (MUDE), IMPLEMENTA SU MISIÓN A TRAVÉS DE DOS GRANDES PROGRAMAS: DESARROLLO SOCIAL Y DESARROLLO ECONÓMICO, INTERRELACIONADOS POR UNA ESTRATEGIA DE GÉNERO, A FIN DE REDUCIR LAS BARRERAS QUE LIMITAN LA PARTICIPACIÓN DE LA MUJER EN TODOS LOS ÁMBITOS DEL DESARROLLO.

2

CONSEJO DIRECTIVO 2020



Sarah Julia Jorge
Presidenta

Margarita Minaya
Vice-Presidenta

Jacqueline Budajir
Tesorera

Mayra Cochón
Vice-Tesorera

Amelia Pellerano
Secretaria

Janet Ortiz
Vicesecretaria

Andrea Paz
Vocal

Fabio Herrera
Vocal

Lucila Moscoso
Vocal

Clara Álvarez
Suplente

Carmen Martínez
Comisaria

Rosa Rita Álvarez
Asesora

5

FUNCIONARIOS



Petruska Luna Patxot
Directora Ejecutiva

Octavio Luna P.
Asesor Económico

Rosalina Alvarez
Gerente del Programa de
Desarrollo Económico

Victoria Cruz Gómez
Gerente del Programa
de Desarrollo Social

Digna Garrido Licairac
Gerente Administrativa-Financiera

Patricia García
Gerente de Planeación,
Proyectos y Comunicación

Wanda Polanco
Gerente de Gestión Humana

Dilcia Brito
Contadora General

Ileana Cruz
Auditora Interna (enero-junio)

Alenny Fernández
(agosto-diciembre)

6

PROGRAMA DE DESARROLLO SOCIAL

El Programa de Desarrollo Social implementa sus acciones a través de un modelo de educación para la igualdad, salud integral y promoción de medios de vida, para lograr mayor acceso y control de las mujeres sobre los recursos productivos, así como conseguir que se las reconozca como agentes con plena participación en el desarrollo integral de sus comunidades y familias.

Con una trayectoria de más de 41 años, hemos implantado un modelo de desarrollo integral y sostenible en línea con la Agenda 2030 y los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS). El Programa de Desarrollo Social se fundamenta en un enfoque de derechos, para impulsar la igualdad en todos los ámbitos de desarrollo en los que estamos presentes: Educación, Salud (Salud Sexual y Reproductiva, Materno infantil, Prevención de tuberculosis, Prevención de enfermedades transmitidas por vectores, Prevención de ITS/VIH/SIDA, Prevención de Violencia Intrafamiliar y de género, Mejora de la seguridad alimentaria), Organización comunitaria, infraestructura local, Agua, higiene y saneamiento, Apoyo humanitario en situaciones de emergencias, entre otros.



Resultados ejecución 2020:

En el contexto programático del plan estratégico 2020-2024, el programa Social, año 2020, realizó acciones cuyo impacto se resumen en:

- La pandemia por Covid-19 dio lugar a cambios importantes en las actividades que teníamos planificadas y, tras una valoración de las necesidades, reorientamos gran parte de nuestros proyectos hacia actividades de respuesta a la emergencia como la distribución de alimentos, kits de higiene y kits lúdicos, actividades de educación en emergencias y apoyo a la educación online, apoyo psicosocial para las familias más vulnerables.
- Centramos nuestras acciones en las áreas de educación y salud integral, lo cual nos ha permitido mejorar nuestros proyectos para lograr un mayor impacto y calidad, generar conocimiento útil y obtener el reconocimiento del sector en estas temáticas.
- Trabajamos con mujeres, familias y comunidades en más de 18 provincias del país para promover sociedades más justas y equitativas que garanticen sus derechos y su bienestar.
- Fortalecimos el programa mediante la aplicación y evaluación de nuevos procedimientos y políticas, estandarización de herramientas y habilidades técnicas del personal.

- Implementamos en el año 2020 un total de 9 proyectos, mediante la articulación con entidades de Cooperación al Desarrollo, Sectoriales de Ministerios de Educación, Salud Pública, Medio Ambiente, Ministerio de la Mujer, de Agricultura, con apoyo de Asociaciones de la sociedad civil y con organizaciones de base comunitarias.



**Trabajamos
de manera
directa con las
comunidades
y familias para
promover la
igualdad de género
en todos los
ámbitos de la vida.**





Desarrollamos y/o fortalecimos mecanismos de participación social, para que todas participen en igualdad de condiciones. -

- Se establecieron un promedio de 50 alianzas y acuerdos con instituciones del Estado, Asociaciones de la sociedad civil y líderes de organizaciones de base comunitaria, para promover una mejor gestión del desarrollo local.
- Conformación de 2 Mesas intersectoriales en las provincias de Dajabón y de Monte Cristi, para analizar las problemáticas de la Violencia de género a nivel provincial y planificar acciones de respuestas, a través de la articulación con las instancias garantes de derechos.
- Fortalecimiento de 4 redes de promotores comunitarios para contribuir en igualdad de condiciones en el diálogo público y la toma de decisiones, e influir en las decisiones que afectan el desarrollo de sus familias y comunidades.
- Apoyamos y fortalecimos una red de voluntarios en temas de salud, con énfasis en la prevención de VIH, a fin de impulsar una estrategia orientada a que las mujeres en vulnerabilidad social residentes en bateyes, conozcan su estado serológico a través de pruebas de VIH.
- Firma de acuerdo con 6 empresas públicas y privadas para pasantías empresariales de mujeres sobrevivientes de violencia, en el marco de ejecución del proyecto "Respuesta integral ante la violencia contra las mujeres y las adolescentes en Santo Domingo a través de la prevención, la atención y el fortalecimiento de redes locales para la protección de sus derechos".
- Foro intersectorial, para analizar problemática de la Violencia Basada en Género VBG en la provincia de Dajabón, con la participación de 32 representantes de entidades vinculadas a la ruta de la violencia.
- Acuerdo con el Hospital Jaime Mota de Barahona, para reforzar la estrategia de reinserción de personas viviendo con VIH, a fin de que puedan cumplir con el tratamiento.

Promovimos herramientas y conocimientos necesarios para que conozcan y ejerzan sus derechos y sean los y las protagonistas de su propio empoderamiento. -

- Desarrollado un programa de prevención de la Violencia basado en género, fundado en talleres y charlas dirigido a escolares, familias y líderes, alcanzando un total de 7,850 personas.
- 30 mujeres jóvenes y adultas del Batey Libertad, en situación de vulnerabilidad social y económica, entrenadas para la producción de bisutería.
- Conformada oficialmente la Asociación de Mujeres productoras de Bisutería del Batey Libertad Mao, Valverde.
- 25 mujeres sobrevivientes de Violencia Basada en género fueron becadas e integradas al programa de Gestión Empresarial especializada en coordinación con el INFOTEP.
- Desarrollo de un programa socioeducativo centrado en 500 niñas adolescentes, con el objetivo de fortalecer una transición segura hacia la adolescencia e incrementar su promoción y retención escolar, como estrategia para la prevención del matrimonio infantil.
- Realizado un ciclo de conversatorios dirigidos a sensibilizar 200 familias y líderes comunitarios sobre la importancia de apoyar activamente la educación de las niñas y la prevención del matrimonio infantil.
- 186 personas de comunidades de Barahona capacitadas en prevención de VIH y derechos humanos.
- Desarrollo de un programa de prevención de residuos sólidos, con la participación de 650 comunitarios.



Impulsamos mayor acceso a la Salud integral a través de la prevención y Educación para la toma de decisiones libres e informadas. -

- 8,754 mujeres en vulnerabilidad social cubiertas por el paquete básico de prevención en VIH, mediante 5 temas claves del proyecto, e igual número de pruebas de VIH realizadas, acciones complementadas con la provisión de 131,310 métodos de prevención.
- 2,675 familias incorporadas a la prestación de servicios básicos del programa ACHIEVE.
- Reinserción de 50 personas que habían abandonado el tratamiento de VIH, a través de la ejecución del Proyecto "Reinserción de pacientes con VIH / SIDA que se retiran del programa de atención médica del Hospital Regional Jaime Mota de Barahona".
- Realización de un foro con 200 niñas mediante el debate y consenso sobre los factores que propician el matrimonio infantil y las medidas más relevantes para su erradicación en comunidades de la provincia de Dajabón.
- Diseñada e implementada una estrategia de Información, Educación y Comunicación para crear influencia entre los actores locales en la prevención del matrimonio infantil.
- Difundida durante 4 meses la campaña educativa "La Violencia se aprende, enseñemos igualdad, para vivir en paz", en las provincias de Dajabón y de Monte Cristi prevista para alcanzar unos 15,000 comunitarios.





PROYECTO UNIDOS PARA PROMOVER LA GESTIÓN INTEGRAL DE RESIDUOS SÓLIDOS Y BASURA

EN EL SECTOR DE VILLA FRANCISCA DE SANTO DOMINGO

FOTOGRAFÍAS: TONY NÚÑEZ



FOTOGRAFÍAS: TONY NÚÑEZ



Promovimos estrategias para fomentar mayor conciencia sobre el cambio climático y la protección del medio ambiente. -

- Realizado un diagnóstico sobre prácticas actuales de Manejo de Residuos sólidos a nivel domiciliario, que sirvió de base para la selección de los 10 comportamientos a promover, para cuidar la salud, individual, familiar y de la comunidad.
- Desarrollo de una estrategia educativa “Yo Cuido mi Barrio”; Plataforma social para la difusión de mensajes alusivos a la protección del medio ambiente, priorizando el manejo de los residuos sólidos.
- Instalación de 75 colectores de colillas de cigarrillos, en lugares estratégicos del sector de Villa Francisca, para frenar la contaminación del medio ambiente y sus efectos para la salud.
- Realización de 9 Jornadas de limpieza en coordinación con el Ayuntamiento y seis Juntas de vecinos corresponsables de la ejecución del plan de actividades.





PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO

EL PROGRAMA DE DESARROLLO ECONÓMICO OTORGA FINANCIAMIENTO Y ACOMPAÑAMIENTO TÉCNICO A LAS MUJERES PARA LA PROMOCIÓN DE INICIATIVAS Y NEGOCIOS MICRO EMPRESARIALES Y PRODUCTIVOS, GENERADORES DE OPORTUNIDADES DE TRABAJO, EMPLEO E INGRESOS, CON EL FIN DE QUE LOGREN INDEPENDENCIA ECONÓMICA Y PUEDAN ALCANZAR MEJORES CONDICIONES DE VIDA PARA ELLAS Y SUS FAMILIAS. A TRAVÉS DE ESTE PROGRAMA MUDE CREA OPORTUNIDADES PARA EL EMPODERAMIENTO DE LAS MUJERES, CONTRIBUYENDO A SU AUTONOMÍA ECONÓMICA Y AL FORTALECIMIENTO DE SU LIDERAZGO EN ESPACIOS DE TOMA DE DECISIONES.





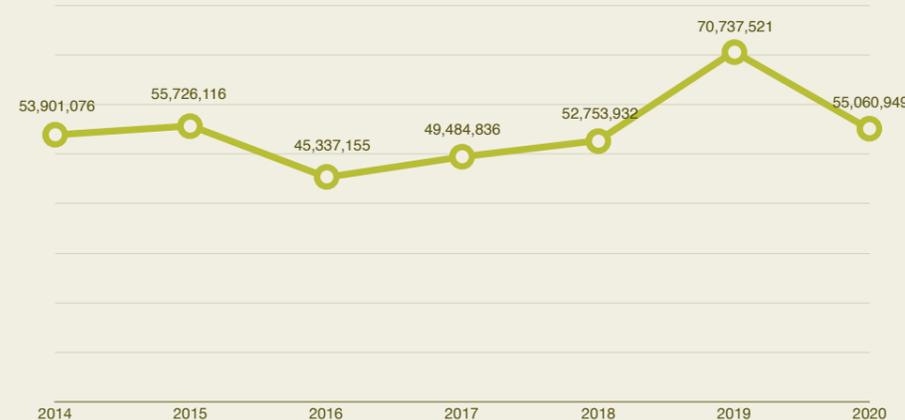
Completo.....	60	café c
Jamón Picni.....	30	Leche
Mini Sandwisch.....	35	Yogou
Huevo Burguer.....	60	Pica p
Queso y Tomate.....	25	ica
HOTna	85	
Pan y Queso,		

Desembolso de Préstamos

A lo largo de la Gestión 2020 desembolsamos un importe de RD\$55.,060.494.- con un total de 1.315 operaciones; para una disminución de un -22% con relación al monto desembolsado en el año anterior, y un 32% de disminución en el número de operaciones.

El crédito promedio desembolsado fue de RD\$41,871, lo que evidencia que estos financiamientos están destinados a negocios de subsistencia.

Comportamiento de desembolsos 2014 - 2020



Comportamiento de los Desembolsos por destino

Los desembolsos a lo largo del año 2020, se encontraban compuestos de la siguiente manera, desde el punto de vista del destino de los recursos:

Sucursales/Destino	Agropecuario	Negocios	Vivienda		Consumo	Préstamo Personal	Monto Desembolsado	Participación (%)
Sucursal Sur Central	47,656.00	9,829,271.62	74,334.00		22,080.00	—	9,973,342.00	18.11%
Sucursal Sur	480,241.00	15,110,628.03	—			—	15,590,869.00	28.32%
Sucursal Norte	0.00	5,414,583.74			423,240.35	—	5,837,824.00	10.60%
Sucursal Metropolitana	—	18,673,599.36	4,042,337.20		295,699.12	23,658,915.00	23,658,915.00	42.97%
Total Absoluto RD\$	527,897.00	49,028,083.00	4,116,671.00		741,019.00	647,279.00	55,060,949.00	100.00%
Total Relativo en %	0.96%	89.04%	7.48%		1.35%	1.18%		



Desembolso de Préstamos

En la tabla anterior se puede observar que el 89% del monto total desembolsado en el año, fue destinado a negocios de subsistencia (producción, comercio y servicios); en segundo lugar, están los créditos para vivienda (ampliación, remodelación, refacción), con un 7.48%.

En lo que respecta a la concentración geográfica, la Sucursal donde hubo una mayor inversión de capital fue Sucursal Metropolitana (42.79%), seguida por Sucursal Sur, con el 28%.

Con relación a la participación por género, el 69% del total desembolsado (equivalente a RD\$38,261,000. -) fue otorgado a mujeres propietarias de negocios; mientras que el restante 31% se otorgó a hombres (equivalente a RD\$16,799,948.81.).

En línea del punto anterior, la participación de mujeres alcanza al 72% del total de Operaciones desembolsadas (946 de 1.315), mientras que los restantes 369 créditos fueron otorgados a hombres (28%).

Finalmente, y con relación al rango de edad promedio, en el que se encuentran los clientes de MUDE en mayor porcentaje, tenemos que el mismo está entre 36 y 45 años (hombres y mujeres); donde se concentró en el año 2020 el 27% del monto desembolsado.

Comportamiento de desembolsos por Sucursal

A través del Programa de Desarrollo Económico, MUDE llega a las comunidades, por medio de cuatro Sucursales a nivel nacional, ubicadas en Santo Domingo (Metropolitana), Santiago (Norte), Barahona (Sur Central) y San Juan de la Maguana (Sur). Los desembolsos de 2020, se distribuyen de la siguiente manera:

Sucursales/Destino	Monto Desembolsado	Participación (%)
Sucursal Sur Central	9,973,342	18.11%
Sucursal Sur	15,590,869	28.32%
Sucursal Norte	5,837,824	10.60%
Sucursal Metropolitana	23,658,915	42.97%
Total Absoluto RD\$	55,060,949	100.00%

Cartera Vigente

La cartera vigente en la Institución al 31 de diciembre de 2020 alcanzó a RD\$61,707,994.00, lo que representa un incremento del 9.8 % con relación al cierre de la gestión 2019.

Comportamiento del Saldo de Cartera por destino

La Cartera Institucional, al cierre del año 2020, se encontraba compuesta de la siguiente manera, desde el punto de vista del destino de los recursos:



Si hablamos de representatividad porcentual por tipo de destino, se tiene lo siguiente:

- Microcrédito Agropecuario (0.96%),
- Microcrédito Negocios (89.04 %),
- Microcrédito Vivienda (7.48%),
- Microcrédito Consumo (1.35%),
- Préstamos Personales (1.18%).

Calidad de la Cartera

Durante el año 2020, la gestión de calidad de la Cartera al interior del Programa de Desarrollo Económico de MUDE, mostró un incremento en comparación a gestiones anteriores, fruto a la Pandemia Covid-19 que afectó a todos nuestros clientes.

En este sentido, la Cartera en retraso a más de 30 días (PAR 30), cerró en un 11.31%.





IMPACTO DEL PROGRAMA

EN EL NUEVO ESCENARIO QUE SE ENCUENTRA LA POBLACIÓN EN TIEMPOS DE COVID-19, HACE QUE SEA NECESARIO TOMAR MEDIDAS URGENTES Y EVALUAR LOS IMPACTOS DE ESTAS ACCIONES. MUDE, PARA APOYAR EL SEGUIMIENTO Y MONITOREO DEL PROGRESO A MEDIANO Y LARGO PLAZO DE LA SITUACIÓN QUE SE VIVIÓ A NIVEL MUNDIAL, SE COMPROMETIÓ CON SUS CLIENTES Y ESTABLECIÓ MEDIDAS FAVORABLES QUE PUDIERAN ALIVIANAR SU SITUACIÓN ECONÓMICA; ENTRE LAS MEDIDAS QUE PODEMOS DESTACAR ESTÁ EL DIFERIMIENTO DE LAS CUOTAS DE LOS MESES MARZO, ABRIL Y MAYO DEL 2020; EL LANZAMIENTO DE UNA CAMPAÑA DE APOYO, ORIENTADA A INYECTAR RECURSOS FRESCOS A LAS ACTIVIDADES DE NUESTROS CLIENTES.

Mediante las Operaciones de Crédito que canaliza a sus clientes, la institución busca transformar las dinámicas locales (sub-urbanas, y rurales) en República Dominicana.

A través de los 1,315 créditos otorgados durante la gestión 2020, se posibilitó la creación de 2,630 fuentes de empleos. Estos negocios de subsistencia, por lo general, generan un promedio de no más de dos empleos.

En 2020 desembolsamos préstamos a 376 nuevos clientes, equivalente al 29% del número de operaciones desembolsadas en la gestión.

Fortalecimiento de Capacidades y Competencias de los Colaboradores

Para fortalecer las competencias del personal se impartieron los siguientes talleres: Especialización sobre Nuevas Herramientas para la Planificación y Análisis Institucional, Prevención del Matrimonio Infantil mediante un modelo intersectorial, Finanzas Personales y Manejo de Conflictos.

De manera específica los colaboradores del Programa de Desarrollo Económico recibieron capacitación en los siguientes temas: Calidad de Cartera, Mercadeo del Microcrédito, Evaluación y Gestión del Crédito, Gestión de Cobros y Gestión de Riesgo.

Socios Estratégicos

Agradecemos el apoyo de todos nuestros Socios Estratégicos, Donantes y Financiadores, gracias a todas las alianzas establecidas pudimos continuar con nuestra misión, impactando de forma positiva la vida de las poblaciones más vulnerables.

- Agencia de los Estados Unidos para el Desarrollo Internacional (USAID)
- La Agencia Española de Cooperación Internacional para el Desarrollo (AECID)
- Philip Morris Dominicana
- Fondo Mundial de Lucha contra el SIDA, la Tuberculosis y la Malaria
- Instituto Dermatológico y Cirugía de la Piel (IDCP)
- The Resource Foundation
- Fundación Marion
- Xunta de Galicia
- Girls First Found
- Fundación Reservas del País
- Banco Agrícola de la República Dominicana
- Banco de Ahorro y Crédito ADEMI
- Banco ADOPEM
- Fundación Ética Visionaria (FEV)
- Consejo Nacional para el VIH y el SIDA (CONAVIHSIDA)



Fundación Marion

Fundación Ética Visionaria (FEV)

9
ESTADOS
FINANCIEROS

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.

(MUDE)

ESTADOS FINANCIEROS AUDITADOS
(Editados para la memoria del 2020)

CABRAL SUAREZ & ASOCIADOS, SRL

INFORME DE LOS AUDITORES INDEPENDIENTES

AL CONSEJO DIRECTIVO DE MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA

Opinión sin Salvedades

Hemos auditado los Estados Financieros de **MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. (MUDE)**, que comprenden el Estado de Situación Financiera al 31 de diciembre del 2020 y 2019, y, los estados de resultados integrales de ingresos y egresos, cambios en el patrimonio de los socios y flujos de efectivo, así como, las notas explicativas con un resumen de las políticas contables significativas.

En nuestra opinión, los estados financieros que se acompañan presentan razonablemente, en todos los aspectos materiales importantes, la situación financiera de **MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC. (MUDE)**, al 31 de diciembre del 2020 y 2019 respectivamente, así como, sus resultados operacionales, cambios en el patrimonio y flujos de efectivo por entonces terminados, de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

Fundamentos para la opinión

Hemos efectuado la auditoría de conformidad con las normas internacionales. Nuestras responsabilidades bajo estas normas se describen más abajo en la sección Responsabilidades del auditor en relación con la auditoría de los estados financieros. Somos independientes de la Entidad de acuerdo con el Código de Ética para profesionales de la contabilidad del Consejo de Normas Internacionales de Ética para Contadores (IESBA) y del Código de Ética emitido por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD). Hemos cumplido con las pautas formuladas por ambos Códigos. Consideramos que la evidencia de auditoría obtenida es adecuada para fundamentar la opinión expresada.

Asuntos claves de la auditoría

Se refieren a los aspectos que para el juicio profesional del auditor revisten mayor importancia relativa, tanto en la preparación de los Estados Financieros como en la opinión emitida, no considerados de manera aislada sino conjunta en la formación de la opinión. En ese sentido, se puntualiza el balance de RD\$ 911,543 presentado como **Créditos por Aplicar** en la Nota 10, originado en depósitos hechos por prestatarios no identificados, y por consiguiente, pendientes de rebajar en sus préstamos.

Responsabilidades de la Administración por los Estados Financieros

Administración es responsable por la preparación y presentación de estados financieros de conformidad con las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF), emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad (IASB por sus siglas en Inglés), y, adoptadas por el Instituto de Contadores Públicos Autorizados de la República Dominicana (ICPARD) mediante Resolución 001 de febrero del 2011; y, del control interno que se considera necesario para preparar los estados financieros libres de incorrección material, debida a fraude o error.

En la preparación de los estados financieros, Administración es responsable de evaluar la capacidad para continuar como negocio en funcionamiento, revelando, según corresponda, las cuestiones relacionadas con este principio contable, excepto si tiene intención de liquidar la entidad o de cesar sus operaciones, o bien, no exista otra alternativa realista. El Consejo Directivo es responsable de la supervisión del proceso de información financiera de MUDE.



Página 1 de 2

Responsabilidad de los Auditores en Relación con la Auditoría de los Estados Financieros

Los objetivos de auditoría son los de obtener seguridad razonable de que los estados financieros en están libres de incorrecciones materiales, debidas a fraude o error, y, emitir un informe con la opinión. La razonabilidad es un alto nivel de seguridad, pero no es garantía de que una auditoría llevada a cabo de conformidad con las NIA siempre detecte una desviación material cuando existe.

Las incorrecciones pueden surgir de un fraude o error y se consideran materiales si, individualmente o de forma agregada, puede preverse que influyan en las decisiones económicas que los usuarios toman basándose en los estados financieros.

Como parte de una auditoría de conformidad con las Normas Internacionales de Auditoría (NIA), mantenemos nuestro juicio y actitud de escepticismo profesional durante la auditoría. También:

- Son identificados y evaluados los riesgos de incorrecciones materiales en los estados financieros, debidas a fraude o error, diseñando y aplicando procedimientos de auditoría para responder a dichos riesgos, y obtener evidencia suficiente para proporcionar una base a la opinión. El riesgo de no detectar desviaciones materiales que resulten de un fraude es mayor que en el caso de una incorrección material debida a un error, ya que el fraude puede implicar colusión, falsificación, omisiones deliberadas, manifestaciones intencionalmente erróneas o la elusión del control interno.
- Se obtiene conocimiento del sistema de control interno relevante para la auditoría con el fin de diseñar procedimientos que sean adecuados en las circunstancias, no con la finalidad de expresar una opinión sobre su efectividad.
- Se evalúan la adecuación de las políticas contables utilizadas, la razonabilidad de las estimaciones y la información revelada por la gerencia.
- Se concluye sobre el adecuado uso de la administración del principio contable de negocio en funcionamiento, y basando en la evidencia obtenida, se establece si existe o no una incertidumbre material relacionada con hechos o condiciones que pueden generar dudas sobre la capacidad de la Entidad continuar como negocio en funcionamiento. Si se establece que existe una incertidumbre material, se requiere llamar la atención en el informe de auditoría sobre la información revelada en los estados financieros, o, si dichas revelaciones no son adecuadas, expresar una opinión modificada. Nuestras conclusiones se basan en la evidencia obtenida hasta la fecha de emisión del informe. Sin embargo, hechos o condiciones futuros pueden ocasionar que la entidad deje de ser negocio en funcionamiento.
- Son evaluados la presentación global, estructura y contenido de los estados financieros, incluyendo la información revelada, y, si representan las transacciones y hechos subyacentes de modo que logren su presentación razonable.

Para descargo contractual, se informa la Gerencia en relación al alcance, enfoque planeado, oportunidad de ejecución de la auditoría y hallazgos significativos, incluyendo cualquier deficiencia en el control interno.

Cabral Suárez & Asociados

Santo Domingo, 22 de abril del 2021



Página 2 de 2

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)

ESTADO DE SITUACION FINANCIERA
Al 31 de diciembre del 2020 y 2019
(Valores RD\$)

	DIC. 2020	DIC. 2019
ACTIVOS		
Disponible	9,411,362	4,759,626
Cartera de crédito		
Vigente	53,311,621	52,723,908
Vencida	8,396,373	3,437,992
Sub-Total cartera	61,707,994	56,161,900
Cartera legal (principal)	3,258,176	2,736,803
Provisiones de cartera	(2,892,637)	(1,535,744)
Cartera neta	62,073,533	57,362,959
Cuentas por cobrar	245,821	489,579
Intereses por cobrar (netos)	1,320,191	648,619
TOTAL ACTIVO CIRCULANTE	73,050,907	63,260,784
INVERSIONES EN VALORES	3,894,191	5,218,514
PROPIEDADES Y EQUIPOS NETOS	3,467,216	4,438,829
OTROS ACTIVOS	63,745	2,040,011
TOTAL ACTIVOS	80,476,059	74,958,137
PASIVOS		
Documentos y cuentas por pagar	33,469,876	37,783,764
Otros pasivos	11,366,242	4,070,515
TOTAL DE PASIVOS	44,836,118	41,854,279
PATRIMONIO		
Donaciones de capital	14,722,912	14,722,912
Resultados acumulados	18,380,946	16,529,166
Resultados del periodo (Activos Netos)	2,536,083	1,851,780
TOTAL PATRIMONIO	35,639,941	33,103,858
TOTAL PASIVO Y PATRIMONIO	80,476,059	74,958,137

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

3 MUDE

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)

ESTADO DE RESULTADOS
Períodos terminados al 31 de diciembre del 2020 y 2019
(Valores RD\$)

	DIC. 2020	DIC. 2019
INGRESOS FINANCIEROS		
Intereses de créditos	19,231,935	22,230,201
Comisiones de créditos	13,747,542	14,951,133
Intereses por inversiones	5,215,864	6,596,644
	268,529	682,425
GASTOS FINANCIEROS	(3,098,746)	(3,823,106)
Intereses por financiamientos	(3,098,746)	(3,823,106)
TOTAL MARGEN FINANCIERO	16,133,189	18,407,096
OTROS INGRESOS		
Aportes para proyectos específicos	46,796,864	46,608,604
Aportes gobierno dominicano	29,555,463	25,862,433
Aportes gobierno dominicano	15,000,000	15,000,000
Beneficio en ventas de activos	362,646	2,094,176
Ingresos años anteriores	65,722	911,987
Cuota de socios	43,000	30,000
Diferencia cambiaria	-	63,195
Otros	1,770,033	2,646,814
TOTAL INGRESOS NETOS	62,930,053	65,015,700
GASTOS GENERALES Y ADMVOS.	(60,393,970)	(63,163,920)
RESULTADOS DEL PERIODO (ACTIVOS NETOS)	2,536,083	1,851,780

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

4 MUDE

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)
ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO
Períodos terminados al 31 de diciembre del 2020 y 2019
(Valores RD\$)

	Donaciones Capitalizables	Resultados acumulados (Activos netos)	Resultados netos del periodo	Total Patrimonio
Saldos al 31 de diciembre 2019	14,722,912	16,529,166	1,851,780	33,103,858
Transferencias activos netos		1,851,780	(1,851,780)	-
Resultados operacionales 2020			2,536,083	2,536,083
Saldos al 31 de diciembre 2020	14,722,912	18,380,946	2,536,083	35,639,941

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

5 MUDE

MUJERES EN DESARROLLO DOMINICANA, INC.
(MUDE)

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO
Períodos terminados al 31 de diciembre del 2020 y 2019
(Valores RD\$)

	DIC. 2020	DIC. 2019
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE OPERACION		
Excedentes netos	2,536,083	1,851,780
Partidas de conciliación entre excedentes netos y el efectivo neto por actividades de operación:		
Depreciaciones y amortizaciones	(1,157,787)	(2,583,374)
Provisiones de cartera	1,356,893	(1,460,476)
Cambios en activos y pasivos (netos):		
Cuentas e intereses por cobrar	(427,815)	1,595,578
Inventarios		86,615
Otros activos	1,976,266	1,506,716
Cuentas por pagar	(1,263,905)	(926,723)
Otros pasivos	7,295,727	(9,195,196)
Efectivo neto provisto (usado) por actividades de operación	10,315,462	(9,125,081)
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSION		
Créditos desembolsados	(55,060,949)	(79,271,088)
Recuperación de créditos	48,993,481	73,909,039
Cancelación neta inversiones financieras	1,324,323	11,216,711
Adquisiciones netas de propiedades	2,129,400	4,808,923
Efectivo provisto (usado) por actividades de inversión	(2,613,745)	10,663,585
FLUJO DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO		
Financiamientos recibidos	5,000,000	(5,088,045)
Pagos de financiamientos	(8,049,982)	
Aplicación a resultados acumulados	-	(9,355,938)
Efectivo neto usado en actividades de financiamiento	(3,049,982)	(14,443,983)
VARIACION DEL EFECTIVO	4,651,734	(12,905,479)
EFECTIVO AL INICIO DEL AÑO	4,759,626	17,665,106
EFECTIVO AL FINAL DEL AÑO	9,411,361	4,759,626

CABRAL, SUAREZ & ASOCIADOS

6 MUDE



Mujeres en Desarrollo Dominicana, Inc. MUDE

Calle Juan Tomas Mejía y Cotes no. 2, Arroyo Hondo, Santo Domingo,
República Dominicana. Teléfono: 809-563-8111
Correo electrónico: mudedom@mude.org.do
www.mude.org.do

